

	FORMATO	
	ESTUDIOS PREVIOS CONVENIO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL	

ESTUDIOS PREVIOS

CONVENIO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL

En cumplimiento a lo dispuesto por el Estatuto General de la Contratación Pública, especialmente lo establecido en los numerales 7 y 12 del artículo 25 de la Ley 80 de 1993, modificado por el artículo 87 de la Ley 1474 de 2011, y conforme a lo dispuesto por el literal h) del numeral 4 del artículo 2 de la Ley 1150 de 2007 y el artículo 2.2.1.2.4.4.1 del Decreto 1082 de 2015, se presenta el estudio previo para adelantar un (1) convenio de cooperación internacional.

1. ANÁLISIS SOBRE LA CONVENIENCIA DE REALIZAR LA CONTRATACIÓN Y DESCRIPCIÓN DE LA NECESIDAD QUE SE PRETENDE SATISFACER

El conflicto armado que ha tenido lugar en Colombia hace más de 50 años ha dejado más de 4 millones de víctimas del despojo de tierras y el desplazamiento forzado, entre otras vulneraciones de derechos fundamentales, resaltándose entre muchas causas el problema de la tenencia de la tierra. Las consecuencias de este conflicto sobre los campesinos víctimas y en general sobre los pobladores rurales se ven agravadas por la informalidad de dicha tenencia que genera inseguridad jurídica, dificultades en los procesos de restitución, de retorno y de estabilización democrática y consolidación de la paz duradera.

Es así como la visión de paz del Gobierno Nacional reconoce la necesidad de hacer visible las diferencias regionales como marco de referencia para formular y ejecutar políticas públicas acordes con las características y prioridades de cada región, teniendo en cuenta las particularidades de sus grupos poblacionales y de los territorios. Resalta la importancia de mejorar las capacidades de las entidades territoriales para la formulación, ejecución y seguimiento de los planes y programas de inversión, incluyendo la estructuración de proyectos y la evaluación de los resultados del gasto.

Lo anterior obliga a pensar en estrategias que le apunten a un desarrollo rural integral, orientado a la adopción de políticas más sistemáticas, multisectoriales y territoriales para brindar mejores condiciones de vida, oportunidades y desarrollo para todos los habitantes del campo; para lo cual es necesario lograr un aumento en el acceso a la tierra pues de acuerdo con la Encuesta de Calidad de Vida de 2012, sólo el 36,4% de los hogares rurales tiene acceso a ella (Misión para la Transformación del Campo, 2014).

Bajo estas consideraciones, la visión de una Colombia en paz en el presente Plan Nacional de Desarrollo está soportada en cuatro (4) enfoques básicos: "1) *el enfoque de derechos, entendido como la garantía del goce efectivo de los derechos de los ciudadanos en ejercicio pleno de su ciudadanía*; 2) *el enfoque territorial, que implica la atención diferenciada de los territorios con el fin*

	<p style="text-align: center;">FORMATO</p> <p style="text-align: center;">ESTUDIOS PREVIOS CONVENIO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL</p>	
--	--	---

de cerrar las brechas existentes entre los ámbitos urbano y rural, especialmente en aquellos que se han visto más afectados por los efectos del conflicto armado interno y que tienen un mayor rezago en su desarrollo; 3) el enfoque participativo, entendido como la profundización de la democracia y la participación de todos los ciudadanos en las decisiones que les incumbe; y 4) la reconstrucción de la confianza entre los ciudadanos y entre la ciudadanía y el Estado como base para la reconciliación.”

Desde estos enfoques, preparar al país para la construcción de una paz estable y duradera requiere repensar algunas de las instituciones vigentes y fortalecerlas en el marco de una agenda de cambio asociada con el fin del conflicto. Los cambios requeridos en la institucionalidad deben estar orientados a garantizar la satisfacción de los derechos de la ciudadanía y el trámite efectivo de sus demandas, pero con un abordaje desde la perspectiva de los territorios, con sus autoridades y comunidades, y bajo una lectura adecuada de las complejidades de su diversidad y sus particularidades.

Es así como el Plan Nacional de Desarrollo “*Todos por un Nuevo País*”, que tiene como objeto construir una Colombia en paz, equitativa y educada, con la visión de planificación a largo plazo prevista por los Objetivos de Desarrollo Sostenible –ODS–, y la “*Transformación del Campo*” considerada como una estrategia transversal, le apunta a los siguientes objetivos:

- Ordenar el territorio rural buscando un mayor acceso a la tierra por parte de los productores agropecuarios sin tierra o con tierra insuficiente, el uso eficiente del suelo y la seguridad jurídica sobre los derechos de propiedad bajo un enfoque de crecimiento verde.
- Cerrar brechas urbano – rurales y sentar las bases para la movilidad social mediante la dotación de bienes públicos y servicios sociales que apoyen el desarrollo humano de los pobladores rurales.
- Acelerar la salida de la pobreza y la ampliación de la clase media rural a través de una apuesta de inclusión productiva de los campesinos.
- Impulsar la competitividad rural a través de la provisión de bienes y servicios sectoriales que permitan hacer de las actividades agropecuarias una fuente de riqueza para productores del campo.
- Contar con un arreglo institucional integral y multisectorial que tenga presencia territorial de acuerdo con las necesidades de los pobladores rurales y los atributos del territorio, que permita corregir las brechas de bienestar y de oportunidades de desarrollo entre regiones rurales.
- Consolidar el territorio, mejorar el hábitat (vivienda, agua y saneamiento básico) y desarrollar la economía propia de los propios indígenas y del pueblo Rom.

 TODOS POR UN NUEVO PAÍS PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN  MINAGRICULTURA	<h1 style="text-align: center;">FORMATO</h1> <h2 style="text-align: center;">ESTUDIOS PREVIOS CONVENIO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL</h2>	 Agencia Nacional de Tierras JUNTOS ABRIMOS LAS PUERTAS AL PROGRESO
--	--	---

Atendiendo los anteriores preceptos, fue modelada la Agencia Nacional de Tierras, mediante Decreto 2363 de 2015 como una *"agencia estatal de naturaleza especial, del sector descentralizado de la Rama Ejecutiva del Orden Nacional, con personería jurídica, patrimonio propio y autonomía administrativa, técnica y financiera, adscrita al Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, como máxima autoridad de las tierras de la nación en los temas de su competencia"*.

El artículo 3° de la norma citada dispone que la ANT tendrá por objeto ejecutar la política de ordenamiento social de la propiedad rural formulada por el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural para lo cual deberá gestionar el acceso a la tierra como factor productivo, lograr la seguridad jurídica sobre esta, promover su uso en cumplimiento de la función social de la propiedad y administrar y disponer de los predios rurales de propiedad de la Nación.

Bajo este contexto, la ANT ha definido la gestión del modelo de atención con tres entradas en la operación: oferta, demanda y descongestión. La oferta es la modalidad mediante la cual la ANT actuará de manera integral en una zona, por medio de la elaboración de los planes de ordenamiento social de la propiedad rural (POSPR), a través de la metodología de barrido predial, los cuales pueden elaborarse en cualquiera de los siguientes dos escenarios: (i) en las zonas de intervención focalizadas por el catastro multipropósito (de acuerdo con lo dispuesto en el artículo 104 de la Ley 1753 de 2015); y, (ii) en las zonas focalizadas por el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural.

Durante el año 2017, y en el marco de la focalización del Proyecto Piloto de Catastro Multipropósito (artículo 104 de la Ley 1753 de 2015), se han venido elaborando POSPR, articulando la metodología de catastro multipropósito con la de ordenamiento social de la propiedad en los 23 municipios que se detallan en la tabla siguiente:

Municipios en proceso de elaboración de Planes de Ordenamiento Social de la Propiedad por parte de la Agencia Nacional de Tierras (ANT) en el marco de las zonas focalizadas por el Proyecto Piloto de Catastro Multipropósito	
Departamento	Municipio
Antioquia	Tarazá
	Cáceres
	Valdivia
	Ituango
	San Carlos
	Nechí
Bolívar	Magangué
	Achí
	San Jacinto del Cauca
	Ayapel
Cundinamarca	Topaipi
Guajira	Dibulla
Magdalena	Santa Marta
Meta	Puerto Gaitán

	<h1>FORMATO</h1> <h2>ESTUDIOS PREVIOS CONVENIO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL</h2>	
---	---	---

Municipios en proceso de elaboración de Planes de Ordenamiento Social de la Propiedad por parte de la Agencia Nacional de Tierras (ANT) en el marco de las zonas focalizadas por el Proyecto Piloto de Catastro Multipropósito	
Departamento	Municipio
Putumayo	Puerto Leguizamo
Santander	Lebrija
Sucre	San Benito Abad
	Sucre
	Caimito
	San Marcos
	Majagual
	Guaranda
	Ovejas

Ello ha significado adelantar exigentes acciones de coordinación interinstitucional en las que han participado, como responsables directos, el Departamento Nacional de Planeación, la Superintendencia de Notariado y Registro y el Instituto Geográfico Agustín Codazzi (IGAC); y como involucrados o coadyuvantes en el proceso, varias entidades públicas de nivel nacional, departamental y municipal, como la Unidad de Planificación Rural Agropecuaria (UPRA), la Agencia para la Renovación del Territorio (ART), el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, la Unidad de Restitución de Tierras, la Unidad de Atención y Reparación Integral a las Víctimas, la Unidad de Parques Nacionales, gobernaciones y alcaldías, entre otras.

Corresponde ahora a la Agencia Nacional de Tierras, con base en las experiencias, las buenas prácticas y las lecciones aprendidas en los 23 municipios actualmente bajo intervención, elaborar POSPR en el contexto del segundo escenario ya mencionado, es decir, en los municipios focalizados directamente por el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural. Esto significa que la Agencia Nacional de Tierras cumplirá sus funciones como máxima autoridad de tierras de la Nación, asumiendo el liderazgo y toda la carga de responsabilidad que, en el escenario de los municipios focalizados por el Catastro Multipropósito, compartía con el DNP, el IGAC y la SNR. Aunque en este escenario se cuenta con los aprendizajes propios de la intervención en los 23 municipios de la primera fase, se trata de un proceso distinto, con nuevos retos, exigencias de articulación y desafíos cuyas dimensiones no pueden ser plenamente establecidas de antemano.

En el marco del presente convenio, la formulación e implementación de los POSPR se realizará en municipios focalizados y priorizados de acuerdo con los criterios y variables definidas en la Resolución 130 de 2017, expedida por el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural *“Por medio de la cual se adopta la metodología de la focalización territorial para la planificación y gestión territorial por barrido predial masivo de la Agencia Nacional de Tierras y se dictan otras disposiciones”*.

En este sentido, la intervención se realizará con base a lo establecido en los numerales 2 y 3 del artículo 16 del Decreto 2363 de 2015, en los que se dispone que la Agencia Nacional de Tierras

	FORMATO	
	ESTUDIOS PREVIOS CONVENIO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL	

podrá intervenir en zonas focalizadas por el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, donde aún no se haya implementado el catastro multipropósito, y el levantamiento predial por barrido deberá ser coherente con la metodología de levantamiento predial del catastro multipropósito.

A través de la formulación e implementación de los POSPR, de manera rápida, masiva e integral se pueden identificar las necesidades en el territorio y la resolución de conflictos sobre la tierra, garantizando así el acceso y la seguridad jurídica en zonas focalizadas, adelantando los procesos y la toma de decisiones sobre la propiedad rural.

Los POSPR se desarrollarán en tres fases: Formulación; Implementación; y Mantenimiento y Evaluación; durante su ejecución, la Agencia Nacional de Tierras debe trabajar en estrecha relación con las autoridades nacionales y territoriales vinculadas con la administración de la tierra y con los habitantes de las zonas objeto de ordenamiento; velar por garantizar el derecho al debido proceso de todas las partes involucradas y tomar en consideración las necesidades y particularidades de cada territorio focalizado por el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural o por catastro multipropósito.

En la formulación e implementación de los POSPR, la Agencia Nacional de Tierras incluirá todos los procesos en curso que le hayan sido transferidos por el Instituto Colombiano de Desarrollo Rural – INCODER (actualmente liquidado), tendrá en cuenta los enfoques diferenciales y garantizará la participación ciudadana y comunitaria como pilar en la intervención, para lo cual liderará el desarrollo de cartografías sociales, talleres y jornadas de socialización y formación, entre otras estrategias.

El Decreto 2363 de 2015 establece además que es la Dirección de Gestión del Ordenamiento Social de la Propiedad (Subdirección de Planeación Operativa) el área responsable de iniciar la gestión del modelo de atención por oferta con la formulación de los POSPR¹; mientras que la Dirección de Gestión Jurídica de Tierras (Subdirección de Seguridad Jurídica) y la Dirección de Acceso a Tierras (Subdirección de Acceso a Tierras en Zonas Focalizadas y Subdirección de Administración de Tierras de la Nación) adelantan los procesos de su competencia en las zonas focalizadas en las que sean construidos los Planes.

En el contexto anterior, el Gobierno Nacional, en noviembre de 2016, suscribió con las FARC el “Acuerdo para la terminación del conflicto y la construcción de una paz estable y duradera”, bajo cuyo marco la Agencia Nacional de Tierras tiene un papel fundamental en la formulación y gestión

¹ Competencia funcional de la Dirección de Gestión del Ordenamiento Social de la Propiedad, en municipios focalizados y priorizados conforme a lo establecido en la Resolución 130 de 2017 del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, en concordancia con los numerales 2 y 3 del artículo 16 del Decreto 2363 de 2015 (la Agencia Nacional de Tierras podrá intervenir en zonas focalizadas por el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, donde aún no se haya implementado el catastro multipropósito y el levantamiento predial por barrido deberá ser coherente con la metodología de levantamiento predial catastro multipropósito).

	<div>FORMATO</div> <div>ESTUDIOS PREVIOS CONVENIO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL</div>	
---	--	---

de los lineamientos de política necesarios para el diseño de un nuevo panorama en el campo colombiano, alrededor del cual se deben edificar todos los componentes de desarrollo rural.

De allí que la Agencia Nacional de Tierras tenga un gran peso en la implementación del "Acuerdo para la terminación del conflicto" ya que como máxima autoridad de tierras de la nación tiene la mayor parte de la responsabilidad en el logro del compromiso de alimentar con tres millones de hectáreas el Fondo de Tierras para la Reforma Rural Integral para distribuirlos entre campesinos sin tierra o con tierra insuficiente, y de formalizar siete millones de hectáreas en un plazo de 10 años. Además, según lo pactado, en esta tarea debe darse prioridad a municipios en los cuales se desarrolle el Programa de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET), lo cual significa actuar en las zonas que han sido más afectadas por el conflicto y la violencia.

Como se explicó en párrafos previos, el principal mecanismo institucional mediante el cual la Agencia Nacional de Tierras podrá cumplir con las dos metas señaladas en el "Acuerdo para la terminación del conflicto", son los POSPR, lo cual implica que la Agencia Nacional de Tierras debe hacer presencia directa, recorrer físicamente, recolectar información y procurar resolver conflictos relacionados con la asignación de derechos de propiedad en veredas, municipios y zonas en las cuales justamente la disputa por la tierra se constituyó en el epicentro y detonante del conflicto armado.

Lo anterior significa intervenir en municipios en los que ha habido una histórica desatención por parte de las instituciones estatales y que, adicionalmente, han sido gravemente afectados por el conflicto armado. Se trata entonces de municipios caracterizados por enormes dificultades de acceso, con poca conexión terrestre con centros urbanos de mediano tamaño o con ciudades intermedias, con muy escasas capacidades institucionales locales, con porcentajes elevados de población en condiciones de pobreza y poco o nada conectados con circuitos económicos locales o regionales, lo cual se refleja en una economía local muy débil que ofrece muy pocas oportunidades de generación de ingresos o medios de vida a sus habitantes. Por lo mismo, hablamos de municipios caracterizados por una población que siente una profunda desconfianza frente al Estado y sus instituciones y que no está natural o fácilmente dispuesta a brindar información a los agentes estatales respecto de temas tan delicados como su relación con el predio o terreno del que derivan su precario sustento.

Una actividad fundamental de los POSPR, tanto en su etapa de formulación como de implementación, es el acopio y uso con fines de aclaración de derechos de propiedad, de información física (áreas y linderos), jurídica (documentos), material (hechos), económica (uso y aprovechamiento de la tierra), y social (características de la población), de todas y cada una de las personas que ocupan un predio rural. Esta actividad entraña la mayor dificultad, dado lo sensible de

 <p>TODOS POR UN NUEVO PAÍS PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN</p> <p>MINAGRICULTURA</p>	<p style="text-align: center;">FORMATO</p> <hr/> <p style="text-align: center;">ESTUDIOS PREVIOS CONVENIO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL</p>	 <p>Agencia Nacional de Tierras JUNTOS ABRIMOS LAS PUERTAS AL PROGRESO</p>
--	--	--

la información que se requiere recolectar y las consecuencias que de ello se pueden derivar en términos de acceso o seguridad jurídica de las tierras de las familias contactadas.

Bajo las condiciones descritas, la Agencia Nacional de Tierras a través de la Dirección de Gestión del Ordenamiento Social de la Propiedad ha concluido que el camino más idóneo y con el mayor potencial para mitigar los riesgos derivados de la complejidad de la intervención territorial que requiere ejecutar, es el de contar con un socio estratégico que complemente y fortalezca las capacidades institucionales de una entidad de reciente creación como la Agencia Nacional de Tierras, aportando credibilidad, confianza, transparencia y experiencia en el trabajo directo con comunidades afectadas por el conflicto armado o por la débil presencia estatal.

A continuación se describe el proceso de selección de los municipios a intervenir, haciendo referencia a las variables que en conjunto se utilizaron como base para la priorización. Posteriormente, se presenta información sobre cada uno de los municipios a intervenir, indicando el área y predios a intervenir, así como los procesos en curso que en el marco de la implementación de los POSPR se atenderán, y se complementa con información básica de los municipios con el objeto de dar una idea general de la ubicación, geografías, vías de acceso, entre otros que deben ser tenidas para la operación.

PROCESO DE SELECCIÓN DE LOS MUNICIPIOS

Los siguientes son los criterios de selección de los municipios objeto de intervención para ordenamiento social de la propiedad rural.

Con el fin de optimizar la prestación del servicio por parte del Cooperante, la Agencia Nacional de Tierras determinó los municipios a intervenir en el marco del Convenio a suscribir, para lo cual tuvo en cuenta los criterios y variables establecidas en la Resolución No. 130 de 2017, respectivamente, así:

"Artículo 3o. Criterios para la focalización territorial:

Para la aplicación de la focalización territorial de las zonas a intervenir aplicando la modalidad de barrido predial y para la focalización territorial para la asignación del SIRA², se tendrán en cuenta los siguientes criterios:

1. *Predios que no tengan identificada la matrícula inmobiliaria en la base catastral*
2. *Predios con falsa tradición identificada en el folio de matrícula inmobiliaria*
3. *Predios sin interrelación catastro-registro*

² Subsidio Integral de Reforma Agraria

	<div style="text-align: center;"> FORMATO </div> <hr/> <div style="text-align: center;"> ESTUDIOS PREVIOS CONVENIO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL </div>	
---	--	---

4. Predios con mejoras inscritas en catastro
5. Predios reportados por la Superintendencia de Notariado y Registro a la Corte Constitucional en cumplimiento de la Sentencia T-488 de 2014
6. Predios nominados como baldíos en la base catastral
7. Zonas con potencial productivo; y
8. Rezago institucional

Artículo 4o. Variables para la focalización territorial:

Para establecer el orden de prioridad de las zonas focalizadas que deberán ser atendidas mediante la modalidad de barrido predial, se deben considerar las siguientes variables:

1. Porcentaje de mujeres rurales cabeza de hogar que habiten en los municipios
2. Densidad de la población rural de cada municipio
3. Municipios priorizados por el Catastro multipropósito
4. Municipios en los que se ejecuta el programa Colombia Siembra
5. Municipios en los que se ejecutan Proyectos Estratégicos de Interés Nacional (PINE)
6. Municipios en los que se ejecuta el programa de sustitución de cultivos ilícitos
7. Municipios con operaciones de desminado humanitario
8. Zonas de influencia de los distritos de riego y drenaje
9. Municipios en los que haya Zonas Veredales Transitorias de Normalización de que trata el numeral 3.1.4.1 del Acuerdo final para la terminación del conflicto y la construcción de una paz estable y duradera
10. Municipios priorizados para el posconflicto
11. Las demás que sugiera el Comité técnico para la focalización territorial de política pública"

Una vez considerados los criterios y variables citadas en la Resolución 130 de 2017, se priorizaron en el marco del Comité Técnico que trata el artículo 5 de la Resolución 130 de 2017 del Ministerio de Agricultura 98 de los 1.122 municipios de Colombia.

Posteriormente, se consideraron las coberturas geográficas inadjudicables según acuerdo 05 de 2016.

Estas coberturas son:

- Parques Naturales Regionales declarados
- Resguardos indígenas constituidos
- Concejos comunitarios Negros Titulados

 TODOS POR UN NUEVO PAÍS <small>PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN</small>  MINAGRICULTURA	<div style="text-align: center;"> FORMATO </div> <hr/> <div style="text-align: center;"> ESTUDIOS PREVIOS CONVENIO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL </div>	 Agencia Nacional de Tierras <small>JUNTOS ABRIMOS LAS PUERTAS AL PROGRESO</small>
---	--	---

- Ley 70 de 1993
- Reservas Forestales Protectoras Nacionales
- Reservas Forestales Protectoras Regionales
- Reservas naturales sociedad civil
- Áreas de recreación
- Distritos de Manejo Integrado
- Zonas de Reserva Forestal – Ley 2nda
- Páramos
- Humedales
- Áreas de Protección
- Áreas mineras
- Áreas de exploración y producción de la ANH
- Pozos ANH y ANM (zona de influencia 2.5 km. del pozo)
- Zonas de Reserva Campesina (constituida)
- Predios adjudicados
- Infraestructura vial

Cabe mencionar que, si bien uno de los criterios de selección de municipios son las Restricciones para el ordenamiento, en algunos casos dicho porcentaje supera el 80%. En la siguiente sección, se presenta en cada caso el porcentaje de área de restricción y el respectivo de áreas de ordenamiento social de la propiedad rural

Adicionalmente, se tienen en cuenta aquellos que hacen parte de los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial – PDET, lo que a su vez responde al Acuerdo de Paz.

Otro de los criterios para la selección de municipios es la infraestructura vial con la que cuenta cada municipio, con el fin de facilitar la operación.

Finalmente, es importante considerar la situación de seguridad de los municipios, como la presencia de las minas antipersonal, municiones sin explotar y presencia de grupos al margen de la ley.

 TODOS POR UN NUEVO PAÍS PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN  MINAGRICULTURA	FORMATO ESTUDIOS PREVIOS CONVENIO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL	 Agencia Nacional de Tierras JUNTOS ABRIMOS LAS PUERTAS AL PROGRESO
---	---	---

MUNICIPIOS DE INTERVENCIÓN

DEPARTAMENTO DEL META

1. MUNICIPIO DE PUERTO LLERAS

Predios y área de intervención:

Área TOTAL (ha)	254.892
Área RESTRICCIÓN (ha)	186.878
TOTAL PREDIOS (UPRA)	2.143
Predios en Restricción	1.571
% Restricciones	73%
Área ORDENAMIENTO (ha)	68.014
% Ordenamiento	27%
PREDIOS INFORMALES (Fuente: UPRA)	966
% INFORMALIDAD (Fuente: UPRA)	45%

Procesos en curso:

TITULACIÓN DE BALDÍOS PN (Fuente: aplicativo baldíos)	TITULACIÓN DE BALDÍOS EDP (Fuente: aplicativo baldíos)	FNA (Fuente: BPM FNA)	PROCESOS AGRARIOS (Fuente: Tabla Local)*	FORMALIZACIÓN (Fuente: Tabla Local)	Presencia comunidades Étnicas indígenas**	Solicitudes Asuntos Étnicos indígenas**	Presencia comunidades Étnicas Negritudes**	Solicitudes Asuntos Étnicos Negritudes**
582	5	0	33	0	3	0	0	0

Otras variables de priorización

Municipio priorizado en el marco del postconflicto

Información básica del municipio³

Se ubica al sur occidente del departamento del Meta, a 146 Kilómetros de Villavicencio, la cabecera urbana está localizada en la margen izquierda del río Ariari, que atraviesa de norte a sur la parte central del territorio situado en las siguientes coordenadas geográficas: 3° 17' de latitud norte y 73° 23' de longitud oeste, el municipio hace parte de la subregión del Bajo Ariari, presenta una temperatura media de 27° y se encuentra a una distancia desde Villavicencio, de 146 Km por carretera. Se encuentra ubicado en las planicies y está rodeado por aguas del río Ariari.

³ <http://www.puertolleras-meta.gov.co/index.shtml>

	FORMATO	
	ESTUDIOS PREVIOS CONVENIO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL	

Límites del municipio:

Puerto Lleras es limitado por los siguientes municipios: al norte con San Martín y Fuente de Oro; al sur con Puerto Rico; al oriente con Mapiripán y al occidente con Fuente de Oro, San Juan de Arama y Vista Hermosa.

Con una población al 2008, de 10 497 habitantes localizados en los 2.410 km² de área que tiene el territorio equivale a una densidad población de 4.36 hab/km². De estos en la zona urbana se encuentran 3.088, el resto (7.409) que representa el 67,6% en zona rural.

Extensión total: 2.410 Km²

Extensión área urbana: 1.35 Km²

Extensión área rural: 2408.65 Km²

Altitud de la cabecera municipal (metros sobre el nivel del mar): 450 Metros Sobre el Nivel del Mar

Temperatura media: 26 ° C

Distancia de referencia: 146 km de Villavicencio

Vías de comunicación:

Aéreas:

Una pista a 1 Kilómetro del casco Urbano

Terrestres:

Se comunica por vía terrestre con Bogotá, Villavicencio, Granada, Fuentedeoro, Puerto Rico, Puerto Concordia, San José del Guaviare y Mapiripán.

La Flota La Macarena presta servicio de pasajeros y encomiendas a las localidades de Puerto Rico, Puerto Concordia y San José del Guaviare, por el costado sur del departamento. Igualmente a Fuentedeoro, Granada, Villavicencio y Bogotá, siguiendo el rumbo norte de la carretera Troncal de Oriente.

La Cooperativa de Transportadores del Ariari (COOTRANSARIARI), desde su base en Granada, cubre el servicio de pasajeros a Caño Rayado, Villa La Paz, Brisas del Güejar, Puerto Lleras y Casibare.

La Cooperativa de Transportadores Fuentedeoro (COOTRANSFUENTEDEORO) suple el servicio de pasajeros desde Granada, pasando por Puerto Lleras, hasta Tierra Grata y Casibare.

	<h1 style="text-align: center;">FORMATO</h1> <h2 style="text-align: center;">ESTUDIOS PREVIOS CONVENIO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL</h2>	
---	--	---

Fluviales:

Durante los meses invernales, las aguas del río Ariari permiten el desplazamiento de embarcaciones de pasajeros y carga hasta Puerto Rico, Puerto Concordia, San José del Guaviare, caseríos aledaños al río Guayabero y los departamentos regados por los ríos Guaviare e Inírida.

Navíos con capacidad de hasta 200 toneladas de peso, surcan las aguas del Ariari, junto a falcas, voladoras y canoas de menor calado. Las empresas dedicadas al transporte de carga generalmente tienen sede en la ciudad de Villavicencio. El río Manacacías que riega los municipios de Mapiripán y Puerto Gaitán presenta una opción de transporte para los habitantes de la parte oriental del municipio de Puerto Lleras.

Víctimas registradas en el RUV (dato por ubicación)⁴

3.908

DEPARTAMENTO DEL TOLIMA

2. MUNICIPIO DE ATACO

Predios y área de intervención:

Área TOTAL (ha)	101.496
Área RESTRICCIÓN (ha)	11.232
TOTAL PREDIOS (UPRA)	5.961
Predios en Restricción	660
% Restricciones	11%
Área ORDENAMIENTO (ha)	90.264
% Ordenamiento	89%
PREDIOS INFORMALES (Fuente: UPRA)	3.992
% INFORMALIDAD (Fuente: UPRA)	67%

Procesos en curso:

TITULACIÓN DE BALDÍOS PN (Fuente: aplicativo baldíos)	TITULACIÓN DE BALDÍOS EDP (Fuente: aplicativo baldíos)	FNA (Fuente: BPM FNA)	PROCESOS AGRARIOS (Fuente: Tabla Local)*	FORMALIZACIÓN (Fuente: Tabla Local)	Presencia comunidades Étnicas indígenas**	Solicitudes Asuntos Étnicos indígenas**	Presencia comunidades Étnicas Negritudes**	Solicitudes Asuntos Étnicos Negritudes**
858	13	1	3	0	0	2	0	0

⁴ Red Nacional de Información, corte 1 de octubre de 2017.

	<p style="text-align: center;">FORMATO</p> <p style="text-align: center;">ESTUDIOS PREVIOS CONVENIO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL</p>	
---	--	---

Otras variables de priorización

Municipio priorizado en el marco del postconflicto

Información básica del municipio⁵

El municipio de Ataco, se encuentra al Sur del departamento del Tolima en la zona Sur - Oriental, su cabecera municipal está a 153 Kms de Ibagué, la capital del departamento; sus coordenadas y demás aspectos se listan en la siguiente tabla.

Extensión superficie: El municipio tiene un área de 996,82 Kilómetros cuadrados, de los cuales sólo el 0,1%, corresponde al área urbana y el 99,9% al sector rural, tal como aparece en la siguiente tabla.

División político- administrativo

El Municipio de Ataco está conformado por la Cabecera Municipal, el Corregimiento Santiago Pérez y 105 Veredas en total.

Zona urbana

Cabecera Municipal: La zona urbana está constituida por el Casco Urbano o Cabecera Municipal, integrada por 8 barrios:

CORREGIMIENTO DE Santiago Pérez: En el Municipio de Ataco este Corregimiento se considera urbano y está constituido por dos (2) barrios: Las Acacias y Central.

Zona rural

Zona Veredal: El área o zona Veredal, está conformada por las Veredas que se relacionan en la Tabla 3.

Límites del municipio:

Los límites del Municipio de Ataco, en conformidad con los artículos 13 y 17 del Decreto 803 de 940, reglamentario de la Ley 62 de 1939, "Sobre deslinde y amojonamiento de los Departamentos, Intendencias, Comisarías y Municipios de la República" y ratificados para el Departamento del Tolima por el Proyecto de Ordenanza de mayo de 1988

LÍMITES GENERALES

Municipios de Chaparral, Coyaima y Rioblanco por el Norte

- Chaparral: parte de la desembocadura Chiparco, lugar de concurso de los territorios de los Municipios de Ataco, Chaparral y Coyaima. Se continúa aguas arriba hasta donde le confluye la

⁵ <http://www.ataco-tolima.gov.co/index.shtml#8>

	<p style="text-align: center;">FORMATO</p> <p style="text-align: center;">ESTUDIOS PREVIOS CONVENIO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL</p>	
---	--	---

quebrada Paipa, de esta hasta donde le confluye la quebrada Batatas. De esta quebrada continúa aguas arriba hasta donde le confluye la quebrada De Pole en dirección Noroeste, de esta hasta donde le confluye el río Atá, continúa aguas arriba hasta la desembocadura del río Mendarco, lugar de concurso de los Municipios de Chaparral, Ataco y Río Blanco.

- Coyaima: este límite se establece partiendo de la desembocadura Chiparco, lugar de concurso de los territorios de los Municipio de Ataco, Chaparral y Coyaima, se continúa por la quebrada Chiparco aguas arriba, hasta donde le confluye la quebrada Guasimal. Por esta aguas arriba hasta su nacimiento en la loma del Santuario, por esta loma y en dirección Sudeste hasta el alto del Santuario, de allí hasta el nacimiento de la quebrada el Pantano, por esta aguas abajo hasta su desembocadura en quebrada Amarilla, por esta aguas abajo hasta su desembocadura en la quebrada El Chocho, por esta aguas abajo hasta donde confluye la quebrada Beltrán, por esta aguas arriba hasta donde le confluye la quebrada Rovira, por esta aguas arriba hasta su nacimiento y luego por la quebrada La Vega aguas abajo hasta su desembocadura en el río Anchique.

- Río Blanco: este límite parte de la del sitio donde confluye el río Mendarco al río Saldaña, lugar de concurso de los Municipios de Chaparral, Ataco y Río Blanco. Se continúa aguas arriba por el río Saldaña hasta la desembocadura de la quebrada Las Cruces lugar de concurso de los Municipios Ataco, Río Blanco y Planadas.

· Municipio de Natagaima por el Oriente

El límite con el Municipio se establece partiendo de la desembocadura de la quebrada la Vega en el río Anchique, lugar de concurso de los territorios de las Municipio de Ataco, Coyaima y Natagaima, se continúa por el cauce del río Anchique aguas arriba hasta su nacimiento hasta el filo de Muñoz, de este filo en dirección Sudeste hasta el alto de Muñoz; de allí en dirección general Noroeste a coger el primer nacimiento de la quebrada La Montaña, por esta aguas abajo hasta su desembocadura en la quebrada los pasos, por esta quebrada aguas abajo hasta su desembocadura en la quebrada Canoas, por esta aguas abajo hasta su desembocadura en el río Patá, lugar de concurso de los Municipios de Ataco y Natagaima en el límite con el Departamento del Huila.

· Municipio Planadas por el Occidente

Parte de la desembocadura de la quebrada Las Cruces al río Saldaña, lugar de concurso de los Municipios Ataco, Río Blanco y Planadas. Se continúa en dirección Oriente hasta encontrar el río Atá, de este se continúa aguas arriba hasta donde le desemboca el río Claro, este aguas arriba hasta la confluencia de la quebrada La Guajira, lugar de concurso del Municipio de Planadas y Ataco en el límite con el Departamento del Huila.

· Con el Departamento del Huila por el Sur

 TODOS POR UN NUEVO PAÍS PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN  MINAGRICULTURA	FORMATO ESTUDIOS PREVIOS CONVENIO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL	 Agencia Nacional de Tierras JUNTOS ABRIMOS LAS PUERTAS AL PROGRESO
---	---	---

Desde la confluencia de la quebrada La Guajira en el río Claro, lugar de concurso del Municipio de Planadas, Ataco y el Departamento del Huila, continúa en dirección Oriente hasta encontrar el río Patá, de este se continúa hasta la confluencia con la quebrada La Vieja, se continúa aguas abajo por el río Patá hasta donde le confluye a este río la quebrada Canoas, lugar de concurso de los Municipios de Ataco, Natagaima en el límite del Departamento del Huila.

Extensión total: 996,82 Km²

Extensión área urbana: 0,99 Km²

Extensión área rural: 995,83 Km²

Altitud de la cabecera municipal (metros sobre el nivel del mar): 446

Temperatura media: 26° C

Distancia de referencia: 153 de Ibagué

Vías de comunicación

Aéreas: En la Inspección de Herrera existe una pista de aterrizaje perteneciente al Departamento Administrativo de la Aeronáutica Civil para pequeñas aeronaves con una longitud aproximada a los 500 metros.

Terrestres: La ruta de comunicación terrestre del municipio, desde la ciudad de Ibagué es por la vía Gualanday-Espinal-Guamo-Ortega-Chaparral-Rioblanco, a 231 Km desde Ibagué y 296 Km desde Bogotá.

Víctimas registradas en el RUV (dato por ubicación)⁶
7.464.

3. MUNICIPIO DE CHAPARRAL

Predios y área de intervención:

Area TOTAL (ha)	210.531
Area RESTRICCION (ha)	74.305
TOTAL PREDIOS (UPRA)	8.407
Predios en Restriccion	2.967
% Restricciones	35%
Area ORDENAMIENTO (ha)	136.226
% Ordenamiento	65%
PREDIOS INFORMALES (Fuente: UPRA)	4.456
% INFORMALIDAD (Fuente: UPRA)	53%

⁶ Red Nacional de Información, corte 1 de octubre de 2017.

	FORMATO ESTUDIOS PREVIOS CONVENIO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL	
---	---	---

Procesos en curso:

TITULACIÓN DE BALDÍOS PN (Fuente: aplicativo baldíos)	TITULACIÓN DE BALDÍOS EDP (Fuente: aplicativo baldíos)	FNA (Fuente: BPM FNA)	PROCESOS AGRARIOS (Fuente: Tabla Local)*	FORMALIZACIÓN (Fuente: Tabla Local)	Presencia comunidades Étnicas indígenas**	Solicitudes Asuntos Étnicos indígenas**	Presencia comunidades Étnicas Negritudes**	Solicitudes Asuntos Étnicos Negritudes**
1.279	8	3	10	2.430	0	1	0	0

Otras variables de priorización

Municipio priorizado en el marco del postconflicto

Información básica del municipio⁷

El municipio de Chaparral se encuentra localizado al suroccidente del departamento del Tolima a 4° 55' Latitud Norte y 75° 07' de Longitud Oeste; es un importante centro estudiantil y de vocación agropecuaria, destacándose la caficultura como el pilar de su economía que lo ubica como un gran productor de café en el contexto departamental.

Está además, llamado a ser un Centro de Desarrollo Regional del Sur del Tolima en consideración a la jerarquía poblacional, de servicios, al liderazgo natural y tradicional que siempre ha mantenido y la posición geográfica dentro de la misma.

Hace parte del Macizo Colombiano, considerado como Parque Nacional Natural lo cual le imprime grandes potencialidades para el fomento y desarrollo de proyectos orientados hacia el Ecoturismo por la diversidad de paisajes y la exuberancia de la flora y faunas allí predominantes. Es éste un centro productor de agua; pues en él nacen importantes afluentes hídricos como los ríos Amoyá, Mendarco, Irco, Ambeima, entre otros.

Límites y Acceso:

Los límites municipales, de acuerdo a las Ordenanzas que lo erigieron como Municipio y la que le cercenó el espacio que hoy define al Municipio de Rioblanco son:

Al Norte: con los Municipios de Roncesvalles, San Antonio y Ortega

Al Oriente: limita con los municipios de Coyaima y Ataco

Al Sur: con los municipios de Rioblanco y Ataco

Al Occidente: con los municipios de Tuluá, Buga, Cerrito y Pradera localizados en el departamento del Valle del Cauca.

Límites del municipio:

⁷ <http://www.chaparral-tolima.gov.co/Paginas/default.aspx>

 <p>TODOS POR UN NUEVO PAÍS PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN</p>  <p>MINAGRICULTURA</p>	<p style="text-align: center;">FORMATO</p> <hr/> <p style="text-align: center;">ESTUDIOS PREVIOS CONVENIO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL</p>	 <p>Agencia Nacional de Tierras JUNTOS ABRIMOS LAS PUERTAS AL PROGRESO</p>
--	--	--

Limita con los territorios vecinos de la siguiente manera: Con el municipio de Roncesvalles (Noroccidente). Partiendo de la confluencia de las quebradas La Miranda sobre el río Chile, lugar de concurso de los municipios de San Antonio, Rovira, Roncesvalles por el río Chile, aguas arriba hasta la quebrada la Marranera; de la cuchilla La Macarena hasta encontrar la cuchilla Tolda Nueva divisoria de aguas la Palmera en dirección Norte - Sur hasta encontrar el nacimiento de la quebrada la Chiquita y de ahí hacia abajo hasta encontrar la quebrada Aguas Claras y de allá hacia arriba hasta encontrar el Cerro de Recreo Alto. Por éste en dirección occidental hasta encontrar la quebrada el Cidral y aguas abajo hasta el río Cucuana de allá, aguas arriba hasta llegar a los valle de Normandía y los nacimientos del río Tetúan, hasta encontrar el salto de San Jorge, lugar de concurso de los territorios de los municipio de San Antonio, Roncesvalles y Chaparral.

Con el municipio de Chaparral (Sur) partiendo del alto de San Jorge y por la cuchilla del mismo nombre, hasta el nacimiento de la quebrada el Salado, de ahí aguas abajo hasta el río Tetúan, y aguas abajo hasta la quebrada el Cural. Luego por esta agua arriba hasta su nacimiento que se encuentra en la serranía de Calarma, sigue en dirección norte hasta el nacimiento de la quebrada Chípalo, lugar de concurso de los territorios del municipio de San Antonio, Chaparral y Ortega. Con el municipio de Ortega (Oriente). De la quebrada Chípalo en dirección al nacimiento de la quebrada la Balsa y de ahí aguas abajo al río Cucuana, hasta encontrar la confluencia de la quebrada Guadualito, lugar de concurso de los municipios de San Antonio, Ortega y Rovira. Con el municipio de Rovira (Nororiente) partiendo de la confluencia del río Guadualito en el río Cucuana, por esta agua arriba en dirección norte, hasta el nacimiento de la quebrada la Miranda, de ahí aguas abajo hasta la confluencia del río Chile lugar de concurso de los municipios de Rovira y Roncesvalles.

Extensión total: 2.124 Km² correspondiente al 9,5% del territorio departamental

Extensión área urbana: 6,28 Km² cabecera Municipal

Extensión área rural: 2.117,72 Km²

Altitud de la cabecera municipal (metros sobre el nivel del mar): 854 mt

Temperatura media: 24 grados °C

Distancia de referencia: 153 km

No de víctimas registradas en el RUV (dato por ubicación)⁸
11.824

4. MUNICIPIO DE RIOBLANCO

Predios y área de intervención:

⁸ Red Nacional de Información, corte 1 de octubre de 2017.

	<h1 style="text-align: center;">FORMATO</h1> <h2 style="text-align: center;">ESTUDIOS PREVIOS CONVENIO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL</h2>	
---	--	---

Área TOTAL (ha)	204.944
Área RESTRICCIÓN (ha)	113.246
TOTAL PREDIOS (UPRA)	4.731
Predios en Restricción	2.614
% Restricciones	55%
Área ORDENAMIENTO (ha)	91.699
% Ordenamiento	45%
PREDIOS INFORMALES (Fuente: UPRA)	2.993
% INFORMALIDAD (Fuente: UPRA)	63%

Procesos en curso:

TITULACIÓN DE BALDÍOS PN (Fuente: aplicativo baldíos)	TITULACIÓN DE BALDÍOS EDP (Fuente: aplicativo baldíos)	FNA (Fuente: BPM FNA)	PROCESOS AGRARIOS (Fuente: Tabla Local)*	FORMALIZACIÓN (Fuente: Tabla Local)	Presencia comunidades Étnicas indígenas**	Solicitudes Asuntos Étnicos indígenas**	Presencia comunidades Étnicas Negritudes**	Solicitudes Asuntos Étnicos Negritudes**
1.389	10	0	0	0	1	1	0	0

Otras variables de priorización

Municipio priorizado en el marco del postconflicto

Información básica del municipio⁹

El Municipio de Rioblanco, se encuentra situado al Suroccidente del Departamento del Tolima, la cabecera está localizada sobre los 3° 33' de latitud Norte y los 75° 40' de longitud al Oeste del Meridiano de Greenwich

Límites:

Norte: Chaparral

Sur: Planadas

Oriente: Ataco

Occidente: Departamento del Valle del Cauca

Extensión total: 1.443 Km²

Extensión área urbana: 0,38 Km²

Extensión área rural: 1.442,62 Km²

Altitud de la cabecera municipal (metros sobre el nivel del mar): 900

Temperatura media: 24° C

Distancia de referencia: 156 Km de la Ciudad de Ibagué

⁹ <http://www.rioblanco-tolima.gov.co/index.shtml>

 <p>TODOS POR UN NUEVO PAÍS <small>PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN</small></p> <p>MINAGRICULTURA</p>	<h2 style="margin: 0;">FORMATO</h2> <h3 style="margin: 0;">ESTUDIOS PREVIOS CONVENIO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL</h3>	 <p>Agencia Nacional de Tierras <small>JUNTOS ABRIMOS LAS PUERTAS AL PROGRESO</small></p>
---	---	---

Vías de comunicación

Aéreas: En la Inspección de Herrera existe una pista de aterrizaje perteneciente al Departamento Administrativo de la Aeronáutica Civil para pequeñas aeronaves con una longitud aproximada a los 500 metros.

Terrestres: La ruta de comunicación terrestre del municipio, desde la ciudad de Ibagué es por la vía Gualanday-Espinal-Guamo-Ortega-Chaparral-Rioblanco, a 231 Km desde Ibagué y 296 Km desde Bogotá.

Victimas registradas en el RUV (dato por ubicación)¹⁰
7.464

5. MUNICIPIO DE PLANADAS

Predios y área de intervención:

Área TOTAL (ha)	175.584
Área RESTRICCIÓN (ha)	94.137
TOTAL PREDIOS (UPRA)	5.930
Predios en Restricción	3.179
% Restricciones	54%
Área ORDENAMIENTO (ha)	81.447
% Ordenamiento	46%
PREDIOS INFORMALES (Fuente: UPRA)	2.805
% INFORMALIDAD (Fuente: UPRA)	47%

Procesos en curso:

TITULACIÓN DE BALDÍOS PN (Fuente: aplicativo baldíos)	TITULACIÓN DE BALDÍOS EDP (Fuente: aplicativo baldíos)	FNA (Fuente: BPM FNA)	PROCESOS AGRARIOS (Fuente: Tabla Local)*	FORMALIZACIÓN (Fuente: Tabla Local)	Presencia comunidades Étnicas indígenas**	Solicitudes Asuntos Étnicos indígenas**	Presencia comunidades Étnicas Negritudes**	Solicitudes Asuntos Étnicos Negritudes**
390	15	2	15	0	1	1	0	0

Otras variables de priorización

Municipio priorizado en el marco del postconflicto y tiene una zona veredal.

¹⁰ Red Nacional de Información, corte 1 de octubre de 2017.

	FORMATO ESTUDIOS PREVIOS CONVENIO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL	
---	---	---

Información básica del municipio¹¹

Está ubicado al sur occidente del país, al suroriente del Departamento del Tolima, en las estribaciones de la cordillera central de los Andes Colombianos. La localización geográfica del municipio es de 03° 11'51" de longitud Oeste.

El área urbana del municipio de Planadas está conformada por 14 barrios y el área rural por 97 veredas debidamente legalizadas. Cuenta además con 2 corregimientos, Bilbao y Gaitania y un resguardo Indígena Nasa We'sx que se localiza en área del Corregimiento de Gaitania. Su territorio es montañoso, su relieve corresponde a la Cordillera Central de Los Andes. La mayor altura la tiene en el nevado del Huila que está situado en el extremo suroeste, en el límite con los departamentos de Cauca y Huila.

Límites del municipio:

Limita al Norte con los municipios de Ataco y Río Blanco, al occidente con el departamento del Cauca, al Sur y Oriente con el departamento del Huila. La distancia con la capital del departamento del Tolima es de 252 kilómetros, recorrido que se adelanta en siete horas aproximadamente por medio de transporte terrestre. La distancia desde Bogotá es de 352 kilómetros

Extensión total: 1.646 Km²

Extensión área urbana: 0.55 Km²

Extensión área rural: 1645.55 Km²

Altitud de la cabecera municipal (metros sobre el nivel del mar): 1.450 m.s.n.m.

Temperatura media: 20 °C

Distancia de referencia: A la ciudad Capital Ibagué 220 km

Víctimas registradas en el RNI (dato por ubicación)¹²

7.553

DEPARTAMENTO DEL VALLE

6. MUNICIPIO DE PRADERA

Predios y área de intervención:

Área TOTAL (ha)	35.729
Área RESTRICCIÓN (ha)	16.468
TOTAL PREDIOS (UPRA)	2.855

¹¹ www.planadas-tolima.gov.co/

¹² Red Nacional de Información, corte 1 de octubre de 2017.

 <p>TODOS POR UN NUEVO PAÍS PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN</p> <p> MINAGRICULTURA</p>	<p>FORMATO</p> <p>ESTUDIOS PREVIOS CONVENIO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL</p>	 <p>Agencia Nacional de Tierras JUNTOS ABRIMOS LAS PUERTAS AL PROGRESO</p>
--	--	--

Pedios en Restricción	1.316
% Restricciones	46%
Área ORDENAMIENTO (ha)	19.260
% Ordenamiento	54%
PREDIOS INFORMALES (Fuente: UPRA)	1.746
% INFORMALIDAD (Fuente: UPRA)	61%

Procesos en curso:

TITULACIÓN DE BALDÍOS PN (Fuente: aplicativo baldíos)	TITULACIÓN DE BALDÍOS EDP (Fuente: aplicativo baldíos)	FNA (Fuente: BPM FNA)	PROCESOS AGRARIOS (Fuente: Tabla Local)*	FORMALIZACIÓN (Fuente: Tabla Local)	Presencia comunidades Étnicas indígenas**	Solicitudes Asuntos Étnicos indígenas**	Presencia comunidades Étnicas Negritudes**	Solicitudes Asuntos Étnicos Negritudes** *
19	0	0	2	0	1	0	0	2

Otras variables de priorización

Municipio priorizado en el marco del postconflicto

Información básica del municipio¹³

Es uno de los 42 municipios que conforman el departamento del Valle de Cauca, localizado en la zona sur del departamento. Es un municipio de pequeños contrastes geográficos; con extensas y calientes cordilleras y praderas sembradas de caña de sal junto a ingenios azucareros. Comprende zonas Planas y Montañas y cuenta con Ríos como el Bolo Parraga y Virela, sus actividades Económicas son la Agricultura, Ganadería, Minería, Comercio y Explotación Forestal.

Cuenta con una Infraestructura Básica de todos los servicios públicos, 7 colegios, 25 escuelas, bancos, hospital, seguro social, estadio, parques, iglesias y un amplio territorio donde se cultiva la caña de azúcar.

Límites del municipio:

Limita al norte con Palmira (Quebrada Flores Amarillas), al Sur con Florida (Río Parraga), al Oriente con el Departamento del Tolima (Cordillera Central de los Andes), al Occidente con Candelaria (Río Parraga).

Extensión total: 407 Km²

Extensión área urbana: 152 Km²

Extensión área rural: 255 Km²

Altitud de la cabecera municipal (metros sobre el nivel del mar): 1.070 metros

¹³ <http://www.pradera-valle.gov.co/Paginas/default.aspx>

	<h1 style="text-align: center;">FORMATO</h1> <h2 style="text-align: center;">ESTUDIOS PREVIOS CONVENIO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL</h2>	
---	--	---

Temperatura media: 23°C

Distancia de referencia: 50 km de Cali

Vías de comunicación:

Aéreas: No cuenta con terminal aéreo, el más cercano es el de la ciudad de Cali

Terrestres: Vía Cali- Candelaria-Pradera

Fluviales: No cuenta con medio de transporte fluvial

No de víctimas registradas en el RUV (dato por ubicación)¹⁴
7.133

7. MUNICIPIO DE FLORIDA

Predios y área de intervención

Área TOTAL ¹⁵ (hā)	40.387
Área RESTRICCIÓN(hā)	25.127
TOTAL PREDIOS(UPRA)	4.239
Predios en Restricción	2.637
%Restricciones	62%
Área ORDENAMIENTO(hā)	15.260
%Ordenamiento	38%
PREDIOS INFORMALES (Fuente: UPRA)	2.154
% INFORMALIDAD (Fuente: UPRA)	51%

Procesos en curso:

TITULACIÓN DE BALDÍOS PN (Fuente: aplicativo baldíos)	TITULACIÓN DE BALDÍOS EDP (Fuente: aplicativo baldíos)	FNA (Fuente: BPM FNA)	PROCESOS AGRARIOS (Fuente: Tabla Local)*	FORMALIZACIÓN (Fuente: Tabla Local)	Presencia comunidades Étnicas indígenas**	Solicitudes Asuntos Étnicos Indígenas**	Presencia comunidades Étnicas Negritudes**	Solicitudes Asuntos Étnicos Negritudes**
182	1	0	3	0	3	2	0	8

Otras variables de priorización

Municipio priorizado en el marco del postconflicto

Información básica del municipio¹⁵

¹⁴ Red Nacional de Información, corte 1 de octubre de 2017.

¹⁵ <http://www.florida-valle.gov.co/index.shtml>

	<p style="text-align: center;">FORMATO</p> <hr/> <p style="text-align: center;">ESTUDIOS PREVIOS CONVENIO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL</p>		
---	--	--	---

El municipio se encuentra ubicado al suroriente del departamento del Valle del Cauca, en la región andina de Colombia. Exactamente en el valle geográfico del Río Cauca cerca del piedemonte de la cordillera central. A una distancia de 42 Km de la capital del departamento, Santiago de Cali. El municipio está georreferenciado por las siguientes coordenadas:

Latitud Norte: 3° 19' 45"

Latitud Oeste: 76° 14' 00"

Altura y temperatura

Se ubica a los 3° 20' 00" de latitud norte y 76° 14' 05" de longitud oeste del meridiano de Greenwich. Las coordenadas planas con origen en Santafé de Bogotá y con el nivel del Mar en Buenaventura son: X = 1.090.000, X = 1.097.400, Y = 857.000, X = 862.0 representada en 1.038 metros sobre el nivel del mar en la zona plana, con temperaturas de 24°C y 4.120 metros sobre el nivel del mar. en la zona de páramo, con temperaturas de 4°C.

Límites:

Norte: Municipio de Candelaria y Pradera (Valle del Cauca)

Sur: Municipio de Miranda (Cauca)

Este: Municipio de Rioblanco (Tolima)

Oeste: Municipio de Candelaria (Valle del Cauca)

Sus pisos térmicos varían de los 500 metros sobre el nivel del mar hasta los 4.400 metros; tiene suelo quebrado, semiquebrado y plano. Los pisos térmicos varían desde el templado al páramo, siendo sus mayores elevaciones Pico Iraca y Pico Horizontes.

Extensión total: 395 Km²

Altitud de la cabecera municipal (metros sobre el nivel del mar): 1038

Temperatura media: 23° C

Distancia de referencia: 42 km de Cali Valle

Vías de comunicación:

Se comunica con la capital del Valle (Santiago de Cali) a través de una carretera pavimentada que dista a cincuenta minutos.

Con el municipio de Palmira a cuarenta minutos contando con una buena vía, debiendo pasar por el municipio y cabecera municipal de Pradera.

Se encuentra a veinte minutos al norte del municipio de Miranda (Cauca), contando con una vía en regular estado. Y sobre el piedemonte de la Cordillera Central, sitio donde se puede ascender en vehículo y observar una maravillosa vista del Valle del Cauca.

	<div>FORMATO</div> <div>ESTUDIOS PREVIOS CONVENIO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL</div>	
---	--	---

Víctimas registradas en el RUV (dato por ubicación)¹⁶

8.307

El reto es enorme, por lo que se requiere un socio estratégico que disponga de amplia y reconocida experiencia para diseñar e implementar estrategias que faciliten acceder a territorios como los ya descritos, de manera que la operación requerida se pueda adelantar en condiciones de seguridad y confianza que permitan recolectar toda la información física, jurídica, material, económica, y social necesarias, y satisfaciendo los estándares exigidos por las autoridades involucradas en el proceso de aclaración y asignación de derechos de propiedad rural.

Dada la magnitud y complejidad de recolectar información tan delicada en lugares que fueron seriamente afectados por el conflicto en torno a la tenencia de la tierra rural, se concluye como imprescindible aunar esfuerzos para asociar capacidades y competencias interinstitucionales con una entidad de reconocida idoneidad, a través de la suscripción de un convenio, toda vez que la puesta en marcha de las fases, etapas y componentes de los planes de ordenamiento social de la propiedad requieren grandes esfuerzos humanos y logísticos para la articulación de las autoridades del nivel central con las del nivel regional y local, así como con la diversidad de organizaciones de la sociedad civil.

La Organización Internacional para las Migraciones (OIM) es un organismo Intergubernamental creado en 1951, con sede en Ginebra Suiza y cuenta con 166 estados miembros, entre ellos Colombia y 8 estados que gozan del estatuto de observador al igual que diversas organizaciones internacionales y no gubernamentales. OIM trabaja bajo el principio de que la migración ordenada y en condiciones humanas puede aportar al desarrollo tanto de los migrantes como de las sociedades en su conjunto. En síntesis, el mandato de OIM da prelación a encarar los crecientes desafíos que plantea la gestión de la migración; fomentar su comprensión; promover el desarrollo social y económico a través de la migración; velar por el respeto de la dignidad humana y el bienestar de los migrantes, refugiados, personas desplazadas o desarraigadas internos.

A nivel global OIM tiene una amplia experiencia en proyectos de desarrollo rural como estrategia para mitigar los efectos adversos de la migración irregular y forzada, la brechas entre el campo y la ciudad, pobreza rural, las secuelas del conflicto armado interno, el despojo de tierras, entre otras. Entre las experiencias en desarrollo rural, podemos resaltar las actividades adelantadas en Haití en donde se trabajó con actores nacionales e internacionales para aclarar derechos de propiedad y apoyar la solución de disputas relacionadas con tierras afectadas por el terremoto de 2010; en Kirguistán/Kyrgyzstan, con asistencia legal para la restitución y restablecimiento de derechos y títulos de propiedad a población desplazada en el sur del país y en el mejoramiento de condiciones de vida de las familias de los trabajadores migrantes en las zonas rurales, como productores en la

¹⁶ Red Nacional de Información, corte 1 de octubre de 2017.

	<p style="text-align: center;">FORMATO</p> <hr/> <p style="text-align: center;">ESTUDIOS PREVIOS CONVENIO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL</p>		
---	--	--	---

cadena de valor del sector agrícola. En el Ecuador, ha contribuido al mejoramiento de infraestructura para sistemas sanitarios, acueductos, carreteras, puentes rurales, canales de riego; y en Azerbaiyán, se rehabilitaron los sistemas tradicionales de agua "Kahriz", para el consumo humano y uso agrícola.

Adicionalmente, para contribuir a la erradicación de la pobreza, en Kenia se ejecutó un proyecto de construcción de viviendas de bajo costo para la construcción de la paz y la reconciliación en los distritos de Uasin Gishu y Molo. En esa misma línea, la organización ha trabajado en Argentina con el apoyo a la modernización tecnológica y gestión productiva, administrativa y comercialización de microproductores rurales para reducir la tendencia del proceso migratorio hacia las ciudades.

También, OIM ha desarrollado proyectos de mujer rural en Indonesia; con programas de formación para la creación de cooperativas para mejorar los ingresos de mujeres de comunidades rurales vulnerables; y en Afganistán, en alianza con el gobierno y organismos internacionales se han aunado esfuerzos para la reintegración de víctimas de la trata de personas, en su mayoría mujeres de zonas rurales.

Desde 1956 la misión de OIM en Colombia brinda apoyo al estado y la sociedad colombiana para contribuir, como principal organización intergubernamental en el ámbito de la migración, con el apoyo técnico a la atención al flujo migratorio en el exterior; retorno voluntario y reintegración.

Ha trabajado de la mano con el gobierno de Colombia para la creación de planes y estrategias que conlleven a solucionar las diferentes problemáticas sociales que se han ido presentando con el tiempo; considera que la migración en forma ordenada y en condiciones humanas beneficia a los migrantes y a la sociedad.

desde el año 2000, intensificó su presencia para la asistencia en el desarrollo y puesta en marcha de políticas públicas para poblaciones vulnerables rurales y urbanas, atención a desplazados forzados y comunidades receptoras; niños desvinculados y excombatientes, desmovilizados de grupos armados ilegales; personas en búsqueda de protección internacional y víctimas de trata, así como afectados por desastres naturales. En este mismo periodo, OIM ha venido desarrollando proyectos de apoyo al estado colombiano para el retorno, reubicación y estabilización socioeconómica de víctimas a través de la restitución y protección de tierras, formalización de la propiedad rural, generación de ingresos a través de negocios, empleo, vivienda rural, gestión de subsidios, cofinanciación de vivienda rural, actividades en seguridad alimentaria.

Actualmente, en el Plan Indicativo de Trabajo de la OIM suscrito con el Gobierno de Colombia en el año 2015 se incluyen actividades relacionadas con las migraciones en Colombia y la contribución a su ejecución organizada, entre ellas se resalta lo siguiente:

	<p style="text-align: center;">FORMATO</p> <p style="text-align: center;">ESTUDIOS PREVIOS CONVENIO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL</p>	
---	--	---

"5. Objetivos estratégicos

A partir del análisis del contexto del País, las prioridades establecidas en el Plan Nacional de Desarrollo 2014 – 2018, los objetivos planteados en el UNDAF 2015-2019, y teniendo como referente lineamientos estratégicos de OIM a nivel global, la OIM Colombia formuló su estrategia para el periodo 2015 – 2019.

Esta estrategia comprende tres Objetivos Estratégicos (OE) que buscan apoyar a las entidades del Gobierno nacional, territorial y local, los migrantes, las comunidades y demás socios de la sociedad civil a gestionar procesos migratorios de manera ordenada y humana:

OE1. Contribuir al fortalecimiento de las capacidades del Estado para promover una migración ordenada a nivel territorial, nacional, regional e internacional con enfoque de desarrollo sostenible.

OE2. Contribuir en la respuesta a emergencias y desastres y a la gestión del riesgo con enfoque territorial.

OE3. Facilitar procesos para la construcción de paz, que favorezcan la migración ordenada en un marco de derechos humanos."¹⁷

En el marco de los objetivos específicos OE1 y OE3, que tiene su correspondencia con líneas de acción que se han ejecutado de manera progresiva por la organización y con las que se acumulan experiencias, entre las que se destacan, las siguientes:

No.	Donantes	Nombre del Proyecto	Objetivo	Fecha de Inicio	Fecha de Finalización	Duración del Proyecto en Meses	Presupuesto
1	Agencia Presidencial para la Acción Social y la Cooperación Internacional	Protección de Tierras y Patrimonio de la Población en Situación de Desplazamiento en Colombia	Disminuir el riesgo de empobrecimiento de la población en riesgo de desplazamiento o desplazada en el territorio colombiano, a través de la aplicación de medidas para la protección de bienes patrimoniales y fortalecer a las comunidades e instituciones para aplicar esas medidas.	01/09/2005	31/08/2013	95,97	COP 11.545.004.855

¹⁷ Plan Indicativo de Trabajo de la OIM suscrito con el Gobierno de Colombia en el año 2015

 TODOS POR UN NUEVO PAÍS PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN  MINAGRICULTURA	FORMATO	 Agencia Nacional de Tierras JUNTOS ABRIMOS LAS PUERTAS AL PROGRESO
	ESTUDIOS PREVIOS CONVENIO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL	

No.	Donantes	Nombre del Proyecto	Objetivo	Fecha de Inicio	Fecha de Finalización	Duración del Proyecto en Meses	Presupuesto
2	Instituto Colombiano de Desarrollo Rural – INCODER	Proyecto de Apoyo al Proceso de Restitución de Tierras en Colombia	Aunar esfuerzos técnicos, financieros y logísticos para avanzar en la implementación de la estrategia de desarrollo rural con enfoque territorial en las ADR identificadas por el INCODER, y adelantar acciones tendientes a fortalecer la capacidad institucional del INCODER.	28/10/2011	28/02/2013	16,07	COP 1.700.000.000
3	Instituto Colombiano de Desarrollo Rural – INCODER	Asistencia técnica para facilitar el acceso a bienes productivos	Asistencia técnica para facilitar el acceso a bienes productivos, desarrollo y la prosperidad para personas desplazados o familias vulnerables.	21/06/2011	30/04/2013	22,31	COP 9.525.000.000
4	Banco Mundial	Protección de Tierras y Patrimonio de la Población Desplazada fase III	Disminuir el riesgo de empobrecimiento de la población desplazada y contribuir a los procesos en construcción de paz en Colombia promoviendo la aplicación de las medidas de protección del patrimonio, la titulación de la tierra para aquella población desplazada que ha protegido la tierra pero que no tiene títulos legales y proponiendo iniciativas de políticas públicas para las restitución de las propiedades de la población desplazada.	28/10/2008	31/12/2014	74,09	USD 6.250.000
5	Instituto Colombiano de Desarrollo Rural – INCODER	Prevención de Desplazamiento a través de la Implementación de la política pública de tierras para comunidades indígenas con reconocimiento histórico en el territorio Colombiano	Realizar la clarificación de los títulos de propiedad y con base en ello, definir sobre la restructuración, constitución o ampliación de los resguardos indígenas de origen colonial.	20/12/2011	30/04/2013	16,33	COP 8.960.000.000
6	Instituto Colombiano de Desarrollo Rural – INCODER	Fortalecimiento institucional al INCODER para la implementación de la política de tierras y territorios para la población víctima del desplazamiento forzado y del despojo	Contribuir a la superación del "estado de cosas inconstitucional" en materia de desplazamiento forzado, declarado por la Corte constitucional en la Sentencia T- 025 de 2004, dentro de las competencias del INCODER y de conformidad con los compromisos adquiridos en la Mesa Interinstitucional de Tierras, relativos a la instrumentalización de la política de tierras y territorios para la población víctima del desplazamiento forzado, en riesgo de desplazamiento y del despojo.	28/12/2010	31/12/2012	24,11	COP 4.749.755.752

FORMATO

ESTUDIOS PREVIOS CONVENIO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL

No.	Donantes	Nombre del Proyecto	Objetivo	Fecha de Inicio	Fecha de Finalización	Duración del Proyecto en Meses	Presupuesto
7	Unidad Administrativa para la Consolidación Territorial	Implementación de proyectos de respuesta rápida en 14 municipios del sur oriente colombiano, en el marco del Programa de Respuesta Rápida (PRR) de la Política Nacional de Consolidación y Reconstrucción Territorial	Contribuir a la estabilización comunitaria en municipios seleccionados de la zona Sur Oriente en el marco de la Política Nacional de Consolidación y Reconstrucción Territorial	15/08/2012	30/06/2013	10,48	COP 5.180.000.000
8	Gobierno de Canadá, Departamento de Política Exterior y Comercio Internacional	Apoyo al diseño e implementación de la Política Nacional de Restitución de Tierras 2010-2014.	<p>Con el propósito de actuar de conformidad con el auto 008 de 2009 publicado por la Corte Constitucional Colombiana, el GOC formuló una política nacional para la restitución de tierras para la población desplazada internamente, en riesgo de desplazamiento forzado y otras víctimas del despojo de sus tierras. La política incluye los siguientes componentes: Restitución, reparación a las víctimas, a la protección y a la formalización de las tierras, a los sistemas de información y a la consolidación institucional.</p> <p>La política se diseñó para hacer frente a las consecuencias principales de la violencia en Colombia: el desplazamiento forzoso interno de más de 2 millones de personas, de las cuales el 61% abandonaron sus tierras y activos para funcionar lejos del conflicto. La puesta en práctica de la política requiere la documentación y la validación de los procedimientos y de las rutas proporcionados por la política para identificar las dificultades y los problemas que pueden presentarse de la puesta en práctica en el regional y el nivel local.</p> <p>En este sentido, el Departamento de Planeación Nacional - DNP - y otras entidades nacionales gubernamentales relevantes, diseñaron una estrategia basada en la puesta en marcha de proyectos pilotos en las regiones de la prioridad del país que demuestran un dinámico complejo y masivo del desplazamiento y despojo de tierras. Tres departamentos y 20 municipios fueron seleccionados para desarrollar las iniciativas de la restitución de la tierra, teniendo en cuenta su contexto de violación de derechos</p>	01/04/2011	28/02/2014	34,96	CAD 4.88.535

 TODOS POR UN NUEVO PAÍS PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN  MINAGRICULTURA	FORMATO	 Agencia Nacional de Tierras JUNTOS ABRIMOS LAS PUERTAS AL PROGRESO
	ESTUDIOS PREVIOS CONVENIO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL	

No.	Donantes	Nombre del Proyecto	Objetivo	Fecha de Inicio	Fecha de Finalización	Duración del Proyecto en Meses	Presupuesto
			fundamentales, el despojo de tierras interno y desplazamiento.				
9	Instituto Colombiano de Desarrollo Rural – INCODER	Apoyo a procesos administrativos agrarios de recuperación y titulación de baldíos para la reparación a víctimas del conflicto armado interno	Aunar esfuerzos técnicos, humanos y financieros con el propósito de poner en marcha un programa para la identificación, recuperación y adjudicación de tierras a víctimas del conflicto armado y campesinos sujetos de reforma agraria en el marco de la ley 160 de 1994 y demás normas concordantes, como apoyo al proceso de restitución de tierras por vía administrativa.	24/04/2013	30/10/2014	18,2	COP 8.392.099.992
10	Instituto Colombiano de Desarrollo Rural – INCODER	Apoyo para la implementación de la política pública de tierras para comunidades indígenas con reconocimiento histórico en el territorio - Colombia	Contribuir al goce del derecho a la propiedad de las comunidades indígenas que conservan títulos de origen colonial y republicano.	01/08/2013	30/09/2014	13,96	COP 2.710.000.000
11	Unidad Administrativa Especial de Gestión de Restitución de Tierras Despojadas	Implementación Programa "proyectos productivos para población beneficiaria de la restitución de tierras"	Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros entre la Unidad especial de Gestión de Restitución de Tierras Despojadas y la OIM para brindar el acompañamiento y asistencia técnica a las familias focalizadas en el proyecto denominado: "implementación programa proyectos productivos para población beneficiaria de la restitución de tierras".	21/09/2012	31/12/2013	15,31	COP 4.008.732.500
12	Instituto Colombiano de Desarrollo Rural – INCODER	Fortalecimiento de los procesos de planeación y seguimiento del Instituto Colombiano de Desarrollo Rural (INCODER) - Colombia	Contribuir al fortalecimiento de las capacidades del INCODER para gestionar procesos de planeación, seguimiento y evaluación de proyectos de desarrollo rural.	22/08/2013	31/12/2014	16,3	COP 3.309.000.000
13	Unión Europea	PILOTOS DE TIERRAS TERRITORIOS DE PAZ	Promover la tenencia, acceso, ordenamiento y uso del territorio de manera segura, sostenible y democrática para mitigar conflictos, el desarrollo y la paz, de acuerdo al contexto y necesidades específicas de los nuevos territorios de Paz.	30/12/2013	31/08/2016	32,03	EUR 4.250.000
14	Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural	Apoyo en el diseño, gestión e implementación de políticas públicas para el desarrollo rural con enfoque territorial – Colombia	Aunar esfuerzos técnicos y financieros del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, MADR, y la Organización Internacional para las Migraciones, OIM, para el diseño, gestión e implementación de políticas públicas para el desarrollo rural con enfoque territorial.	24/01/2014	14/11/2014	9,66	COP 22.743.000.000

	FORMATO		
	ESTUDIOS PREVIOS CONVENIO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL		

No.	Donantes	Nombre del Proyecto	Objetivo	Fecha de Inicio	Fecha de Finalización	Duración del Proyecto en Meses	Presupuesto
15	Agencia Canadiense de Desarrollo Internacional	Desarrollo Rural con enfoque Territorial (DRET) en 2 departamentos de Colombia	El proyecto de Desarrollo Rural con Enfoque Territorial implementado en los departamentos de Cauca y Nariño, busca apoyar al Gobierno de Colombia (GdC) en el nivel central, departamental y municipal en la planeación y diseño de un nuevo modelo para el desarrollo económico rural a nivel micro-regional	01/04/2014	30/06/2019	62,95	CAD 15.000.000
16	Instituto Colombiano de Desarrollo Rural - INCODER	Apoyo a la ejecución de procesos agrarios sobre predios rurales destinados a víctimas del conflicto armado interno y a población rural vulnerable - Colombia	Aunar esfuerzos, metodologías, capacidades y recursos para coadyuvar en la ejecución de los procesos agrarios dirigidos a identificar y formalizar tierras rurales para la conformación del denominado Fondo de Tierras para la Prosperidad o con las cuales se pueda cumplir con el objetivo general del Plan Nacional de Desarrollo de incrementar el acceso, en calidad y cantidad, a tierra con vocación agropecuaria, para lo cual el INCODER, a través de la Subgerencia de Tierras Rurales - Dirección Técnica de Procesos Agrarios quien adoptará oportunamente las decisiones que legalmente le corresponden en virtud del desarrollo, trámite y sustanciación de los procesos agrarios que se asignen, y la Organización Internacional para las Migraciones - OIM, prestará el apoyo técnico, jurídico, operativo y de gestión de procesos en el trámite, sustanciación, operación y gestión de los procesos agrarios; todo lo anterior según el alcance específico que se defina por el Comité Coordinador del Convenio.	01/01/2015	30/10/2015	9,92	COP 1.499.000.000
17	Instituto Colombiano de Desarrollo Rural - INCODER	Apoyo a la implementación de proyectos 'piloto de tierras' en Nuevos Territorios del Paz (NTP) - Colombia	Promover la tenencia, acceso, ordenamiento y uso del territorio de manera segura, sostenible y democrática para mitigar conflictos, el desarrollo y la paz de acuerdo al contexto y necesidades específicas de los NTP.	01/04/2014	30/08/2016	73,5	COP 571.000.000
18	Agencia Nacional de Tierras	Apoyo a la implementación de una estrategia de educación en derechos sobre la tierra en la gestión de procesos de formalización masiva de la propiedad - Colombia	Aunar esfuerzos con la Agencia Nacional de Tierras - ANT para implementar un enfoque educacional en autogestión de derechos sobre la tierra, que fortalezca capacidades de población rural vulnerable e institucionalidad de los territorios rurales, como estrategia de mejoramiento del acceso a la tierra y consolidación democrática en zonas rurales	26/08/2016	31/12/2017	16,16	COP 11.049.915.178

Así las cosas, la ejecución de distintos proyectos en materia de reparación y la estabilización comunitaria, determina una acumulación de experiencias que cualifican la asistencia técnica que

	FORMATO	
	ESTUDIOS PREVIOS CONVENIO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL	

brinda como socios estratégicos en la construcción de instrumentos para la planificación del desarrollo rural integral con enfoque territorial, así como la ejecución de planes y proyectos estratégicos en los que se reconocen las condiciones y capacidades de la población y las particularidades de los recursos naturales para promover la competitividad y modernización tecnológica, así como los derechos de las poblaciones rurales vulnerables.

PROYECTO: DESARROLLO RURAL CON ENFOQUE TERRITORIAL (DRET) PARA EL POSCONFLICTO (2014 – 2019)

La OIM en asocio con el Gobierno de Canadá se encuentra desarrollando una estrategia de intervención para apoyar y promover procesos de transformación productiva, social e institucional del sector rural, partiendo del fortalecimiento de las capacidades endógenas de los territorios.

El proyecto Desarrollo Rural con Enfoque Territorial busca mejorar las condiciones sociales y económicas de 8.050 pequeños productores a través del incremento de la generación de ingresos y apoyo a bienes públicos rurales en tres microrregiones en los departamentos de Cauca y Nariño, mediante la promoción de la participación de grupos vulnerables en su planeación y ejecución; la gestión de alianzas con los sectores público, privado y comunitario para lograr encadenamientos productivos y la provisión de bienes y servicios públicos; así como el fortalecimiento de las capacidades de las entidades territoriales y de las asociaciones de productores.

Concretamente, se busca lograr los siguientes resultados:

- Aumentar la generación de ingresos de 4.025 pequeños productores agropecuarios en 3 microrregiones en Cauca y Nariño.
- Mejorar el acceso a bienes públicos rurales para favorecer a 4.025 familias rurales.
- Fortalecer 88 asociaciones, con participación de mujeres, grupos étnicos, jóvenes y campesinos, en función de las cadenas productivas priorizadas por el proyecto DRET.
- Mejorar la capacidad de las gobernaciones del Cauca y Nariño y 20 alcaldías municipales para la planeación y ejecución de los Planes de Desarrollo Departamentales y Municipales 2016-2019 con enfoque territorial.
- Fortalecer la gobernabilidad del nivel territorial con la promoción de espacios y nuevos mecanismos de articulación de las entidades territoriales con la nueva institucionalidad de tierras, territorio y desarrollo rural en el marco del posconflicto (Agencia Nacional de Tierras, Agencia de Renovación del Territorio y Agencia de Desarrollo Rural).

	<h1 style="text-align: center;">FORMATO</h1> <h2 style="text-align: center;">ESTUDIOS PREVIOS CONVENIO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL</h2>	
---	--	---

El proyecto implementa metodologías participativas aplicando enfoques diferenciales de género, étnico y etario, en los que se beneficiarán a pequeños productores, afrocolombianos, indígenas, campesinos, mujeres, jóvenes y otras poblaciones vulnerables, así como 180 funcionarios públicos

Este proyecto busca mejorar la productividad y competitividad de las actividades productivas, generar mayores oportunidades de ingresos y bienestar de la población rural, y contribuir a la superación de la pobreza rural y las inequidades regionales.

Los criterios aplicados en dicho proyecto son:

- Focalización de las intervenciones.
- Multidimensionalidad del análisis.
- Generación de capacidades territoriales
- Participación de los actores locales
- Sostenibilidad de los procesos
- Particularidades del territorio.

El proyecto es un piloto, que está alineado con el Plan Nacional de Desarrollo (2014-2018), "*Todos por un Nuevo País; una Colombia en paz, equitativa, y educada*" especialmente en Capítulo VII. Transformación del Campo y en su enfoque territorial, que busca brindar una "*atención diferenciada de los territorios con el fin de cerrar las brechas existentes entre los ámbitos urbano y rural*". Igualmente, este modelo es de gran valor para replicar en otras regiones en un escenario de posconflicto, especialmente para la implementación del punto 1. Hacia un Nuevo Campo Colombiano: Reforma Rural Integral, del Acuerdo Final para la Terminación del Conflicto y la Construcción de una Paz Estable y Duradera

El proyecto genera un fortalecimiento de la asociatividad (mujeres, grupos étnicos, jóvenes y campesinos) en función de las cadenas productivas priorizadas por el proyecto DRET. Mejora la capacidad de las gobernaciones y alcaldías municipales para la planeación y ejecución de los Planes de Desarrollo Departamentales y Municipales 2016-2019 con enfoque territorial y fortalece la gobernabilidad del nivel territorial con la promoción de espacios y nuevos mecanismos de articulación de las entidades territoriales con la nueva institucionalidad de tierras, territorio y desarrollo rural en el marco del posconflicto (Agencia Nacional de Tierras, Agencia de Renovación del Territorio y Agencia de Desarrollo Rural).

No obstante la focalización del proyecto en los departamentos de Cauca y Nariño, aun cuando estos proyectos están focalizados para esas zonas, los resultados del proyecto podrán ser replicados a nivel de lecciones aprendidas, pues dichas lecciones se recogen en instrumentos que constituyen

	<p style="text-align: center;">FORMATO</p> <p style="text-align: center;">ESTUDIOS PREVIOS CONVENIO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL</p>		
---	--	--	---

metodologías estándar, para lograr la aplicabilidad sin perder de vista la particularidad territorial, pues precisamente la metodología apela a recoger en enfoque territorial, entendiendo este territorio en su ámbito multidimensional, esto es, en sus aspectos Biofísicos y ambientales, económicos productivos, sociales y culturales, así como políticos e institucionales

De otra parte, la OIM ha suscrito un convenio con el Reino Unido en el que se le entrega una subvención, para la promoción de líneas de política pública relativa al fortalecimiento institucional para la construcción de paz. En este proyecto, se ejecuta una línea de acción cuyo propósito se relaciona de manera directa con las acciones de la Agencia Nacional de Tierras, en el marco de la implementación del punto uno del Acuerdo de la Habana, relativo a la regularización de tierras rurales. Este objetivo se denomina: “apoyar el diseño e implementación del paquete normativo para la ejecución del Acuerdo Uno de la Habana”.

Así las cosas, resulta particularmente oportuna la concurrencia de la ANT como ente ejecutor y autoridad en materia de administración de tierras rurales, en el direccionamiento de la ejecución de esta línea de acción, lo cual aporta de manera significativa al logro de los objetivos planteados en este proyecto.

Con base en su experiencia en la creación y transferencia de capacidades técnicas, la OIM trabajará con las entidades del Gobierno Nacional, en su calidad de titulares de deberes, en la implementación de estrategias para lograr la inclusión.

Este Convenio será un escenario propicio para el ordenamiento social de la propiedad rural en los municipios focalizados, beneficiando en los términos descritos tanto a las comunidades campesinas a las que se les brindará acompañamiento para la formalización, como a la institucionalidad cuyos territorios se intervienen.

Se deja constancia que la Dirección de Gestión del Ordenamiento Social de la Propiedad, contempló dentro del Plan Anual de Adquisiciones 2017 de la Agencia Nacional de Tierras, la celebración del presente Convenio.

2. OBJETO Y ESPECIFICACIONES DEL CONVENIO A CELEBRAR

2.1. Objeto

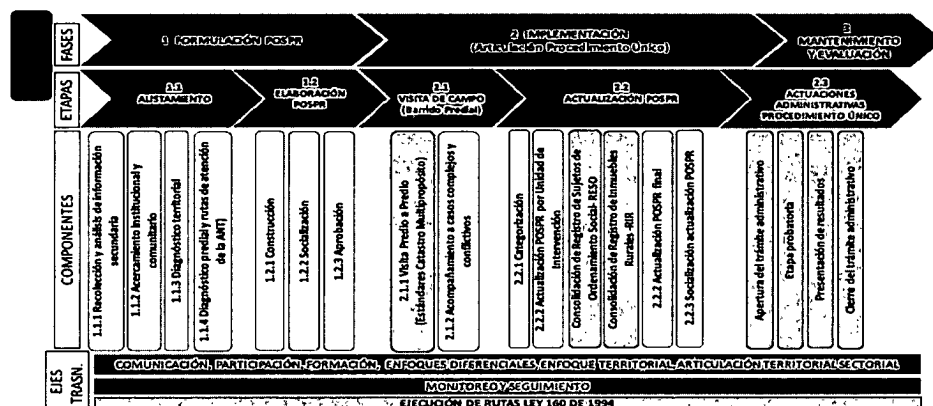
Aunar esfuerzos institucionales para que la Agencia Nacional de Tierras (ANT) y la Organización Internacional para las Migraciones (OIM) trabajen mancomunadamente en el desarrollo de las fases de formulación e implementación de planes de ordenamiento social de la propiedad rural en la zona sur del país.

	<h1>FORMATO</h1> <h2>ESTUDIOS PREVIOS CONVENIO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL</h2>	
--	--	---

2.2. Alcance del objeto

Ejecutar la ruta metodológica para la formulación e implementación de planes de ordenamiento social de la propiedad rural, de acuerdo con los lineamientos técnicos de la AGENCIA, en los municipios indicados por la AGENCIA, y que fueron establecidos en el estudio previo, de manera que se generen los insumos requeridos para que i) la AGENCIA formule los planes y pueda expedir los actos administrativos que permitan el acceso y seguridad jurídica sobre la tierra, ii) La AGENCIA pueda ejecutar el barrido predial, esto es, los planes ya formulados, que se implementarán en su etapa de visita de campo a través de la metodología de barrido predial, con aplicación de los estándares, lineamientos o especificaciones técnicas de producto establecidas y definidas por la Autoridad Catastral, conforme a lo señalado en el Plan Operativo aprobado y el cronograma, dentro del marco normativo relacionado con el objeto del Convenio.

Todo lo anterior, en el marco del Decreto 2363 de 2015, el Decreto 902 de 2017, las resoluciones 128, 129 y 130 de 2017 del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, la Resolución 740 de 2017 de la ANT y el Documento CONPES 3859 de 2016, de conformidad con lo establecido en la ruta metodológica para la formulación, e implementación de planes de ordenamiento social de la propiedad rural¹⁸ (ver diagrama) que se explicará más adelante.



2.2.1. Municipios a intervenir

La intervención en asocio con OIM se hará en 34.266 predios (1.023.563 hectáreas) de siete (7) municipios ubicados en tres (3) departamentos, así:

¹⁸ "Planes de Ordenamiento Social de la Propiedad Rural", Subdirección de Planeación Operativa de la ANT. Julio de 2017. Documento en construcción.

 <p>TODOS POR UN NUEVO PAÍS PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN</p> <p> MINAGRICULTURA</p>	<h1>FORMATO</h1> <h2>ESTUDIOS PREVIOS CONVENIO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL</h2>	 <p>Agencia Nacional de Tierras</p> <p>JUNTOS ABRIMOS LAS PUERTAS AL PROGRESO</p>
--	---	---

Departamento	Municipio	TOTAL PREDIOS (UPRA) (*)
Meta	Puerto Lleras	2.143
Tolima	Ataco	5.961
Tolima	Chaparral	8.407
Tolima	Planadas	5.930
Tolima	Rioblanco	4.731
Valle del Cauca	Florida	4.239
Valle del Cauca	Pradera	2.855

(*) Datos aproximados

La ruta metodológica para la formulación, implementación y actualización de Planes de Ordenamiento Social de la Propiedad Rural se compone de fases definidas por el Decreto 902 de 2017 y la Resolución 740 de 2017. A su vez, existen etapas que hacen referencia a hitos de tiempo dentro de cada una de las fases en los cuales se deben cumplir algunos requisitos mínimos para poder continuar con el desarrollo de la ruta, garantizando la secuencia lógica de las actividades. En este sentido, las actividades que componen la ruta metodológica se ejecutan algunas paralelamente, y otras de manera secuencial según sea el caso para cada etapa.

Como se evidencia en la Ficha Técnica del convenio, las actividades de la 1 a la 9 resultan en la elaboración de La estrategia de intervención. Las actividades de la 10 a la 17 se ven reflejadas en la Ficha de caracterización territorial. Las actividades de la 18 a la 27 se materializan en el Documento de Análisis Territorial Integral y las actividades 28 a la 56 se plasman en la Propuesta del Plan de Ordenamiento Social de la Propiedad Rural – POSPR. Las actividades 57 a la 93 se evidencian en el Informe técnico de ejecución del proyecto de barrido predial y finalmente, las de las actividades 94 a la 112 se concretan en Propuesta preliminar de informe técnico jurídico definitivo.

3. CRITERIOS TÉCNICOS

3.1. Ruta para la formulación, implementación y actualización de los POSPR¹⁹

Conforme a la función que se ha otorgado a los Planes de Ordenamiento Social de la Propiedad (POSPR), la Agencia Nacional de Tierras construyó una propuesta de ruta que orienta el proceso de formulación y puesta en marcha de estos instrumentos al interior de la entidad y sus territorios de intervención; ruta que se convierte en una herramienta para llevar a cabo, paso a paso, el proceso de ordenamiento social de la propiedad rural en un territorio determinado, organizando los procedimientos y acciones que debe adelantar la ANT en la formulación, implementación y mantenimiento de los Planes.

¹⁹ Documento en construcción "Planes de Ordenamiento Social de la Propiedad Rural".

	<h1>FORMATO</h1> <h2>ESTUDIOS PREVIOS CONVENIO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL</h2>	
---	--	---

La ruta se estructura a partir de un esquema de planeación estratégica que expresa un proceso sistémico organizado en fases, etapas, componentes, acciones y estrategias que pretenden garantizar el cumplimiento de los propósitos y objetivos que tiene la Entidad en materia de ordenamiento social de la propiedad. Acorde con los lineamientos establecidos por Resolución 740 de 2017, los planes se organizan en tres (3) fases secuenciales, que son: *formulación; implementación y evaluación y mantenimiento*. La fase de implementación de los planes de ordenamiento social de la propiedad, se articula y complementa con el procedimiento único también descrito en la Resolución 740 de 2017.

Su aplicación tiene como punto de partida la definición de las zonas focalizadas de acuerdo a los criterios adoptados por la ANT para la intervención en el territorio (Artículo 40. Decreto 902 de 2017), para lo cual debe considerar las zonas definidas por el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, dando prioridad a los territorios destinados para la implementación de los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET), por el Programa Nacional Integral de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito (PNIS) y las áreas donde existan Zonas de Reserva Campesina.

En términos generales la ruta permite: i) organizar la intervención de la ANT en un territorio estableciendo con claridad y coherencia cada una de los procesos y acciones a seguir con sus respectivos responsables; ii) formular los POSPR a través de un proceso sistémico que permita identificar las actuaciones misionales que debe adelantar la ANT; iii) diagnosticar la situación a nivel predial de tenencia y gestión de la tierra en un municipio; iv) involucrar a las comunidades e instituciones locales en el proceso de ordenamiento social de la propiedad rural; v) intervenir de manera integral un municipio dando respuesta a los problemas de tenencia y gestión de la tierra.



Fuente: Elaboración propia equipo SPO- ANT. 2017

 <p>TODOS POR UN NUEVO PAÍS PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN</p> <p>MINAGRICULTURA</p>	<p style="text-align: center;">FORMATO</p> <p style="text-align: center;">ESTUDIOS PREVIOS CONVENIO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL</p>	 <p>Agencia Nacional de Tierras JUNTOS ABRIMOS LAS PUERTAS AL PROGRESO</p>
--	--	--

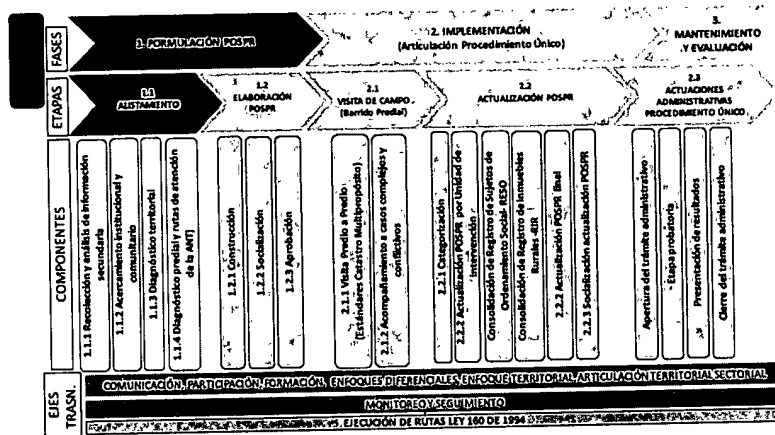
Adicionalmente, la ruta contempla el desarrollo de unos ejes transversales que permiten la materialización de unas acciones estratégicas durante todo el proceso de intervención territorial y de formulación e implementación de los POSPR. Estos ejes se pueden agrupar en tres grupos: i) Elementos que recogen el desarrollo de los criterios para la formulación e implementación de los POSPR (Ver apartado 3.2); ii) El desarrollo de la estrategia de monitoreo y seguimiento a la implementación de la ruta y del POSPR; y iii) El desarrollo de las actuaciones administrativas por parte de la ANT para culminar los casos que se encuentran en curso en ese municipio bajo los procedimientos de la Ley 160 de 1994.

3.1.1. Fases de la ruta de formulación, implementación y mantenimiento de los POSPR

Cada una de las fases que componen la ruta está constituida por una serie de etapas, componentes y acciones, que se organizan y articulan de manera lógica con el fin de cumplir con los resultados de cada una de ellas.

3.1.1.1. Fase de formulación

De acuerdo a lo establecido en el artículo 3 de la Resolución 740 de 2017, esta fase comprende el proceso de alistamiento de la ANT y del territorio, la caracterización de la tenencia, la definición de actividades tendientes a identificar las situaciones de inseguridad jurídica, distribución inequitativa de la tierra e informalidad de la propiedad rural, y la elaboración y aprobación del Plan de Ordenamiento de la Propiedad Rural. Esta fase se compone de dos etapas: i) Alistamiento, que a su vez cuenta con cuatro componentes: Recolección y análisis de información secundaria, acercamiento institucional y comunitario, diagnóstico territorial y diagnóstico predial y rutas de atención de la ANT; y ii) Elaboración de los POSPR, que se compone de la construcción, socialización y adopción del Plan por parte del Director General de la ANT.



	<div>FORMATO</div> <div>ESTUDIOS PREVIOS CONVENIO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL</div>	
---	--	---

La etapa de **alistamiento** tiene tres objetivos para los POSPR: i) el proceso de alistamiento de la ANT y del territorio (instituciones locales y comunidades) de cara al proceso de formulación; ii) el diagnóstico y análisis de las particularidades físicas, jurídicas y sociales del territorio que determinan el alcance, objetivos y metas de los planes; y iii) la propuesta de ruta y unidades de intervención territorial del plan.

Para el logro de estos objetivos, durante la etapa de alistamiento se desarrollan acciones de coordinación institucional y planeación estratégica en el orden nacional; así como espacios de participación con la institucionalidad local y la comunidad que contribuyan al proceso de caracterización, planeación e intervención territorial. A nivel local, este proceso trae consigo la conformación de la instancia local de articulación, coordinación y seguimiento al ordenamiento social de la propiedad, y del Semillero de la Tierra y el Territorio, en donde de manera organizada la comunidad participa e incide a lo largo de toda la ruta.

Adicionalmente, se realiza la caracterización preliminar de los predios y de las situaciones de tenencia en el territorio a intervenir, para ello se hace un ejercicio de recolección y análisis de la información secundaria disponible por parte de la ANT como de otras entidades relacionadas con la administración de la tierra. El procesamiento de esta información se hace a nivel municipal identificando las situaciones de tenencia, el número y características de los predios, y la identificación de las zonas con Restricciones y condicionantes para el ordenamiento social. Esta información, es complementada con los primeros ejercicios de cartografía social cuyo alcance es veredal, el objetivo es poder identificar situaciones generales de tenencia de la tierra en el municipio, definir la primera propuesta de unidades de intervención territorial, así como las posibles limitantes y potencialidades del territorio para la intervención. Los resultados del análisis comparado de esta información generan el diagnóstico territorial.

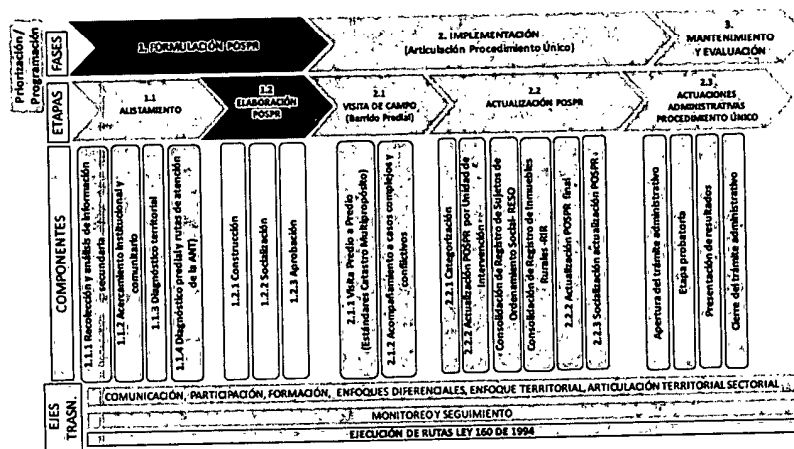
Los resultados del procesamiento y análisis de la información secundaria es el insumo con el cual se realizan las cartografías sociales a nivel veredal y predial. Estas últimas, se realizan de acuerdo a las unidades de intervención territorial, entendidas estas como la agrupación de veredas o zonas dentro del municipio que facilitan y organizan la intervención progresiva de la ANT en el territorio. El objetivo de estas cartografías sociales, es contrastar y complementar la información procesada y aterrizar la misma a nivel predial, de tal forma que se cuente con información de detalle de las situaciones de tenencia en todo el municipio. De igual forma, como resultado de estos ejercicios se valida la propuesta de unidades de intervención territorial que pueden componer el POSPR.

Con la información a nivel predial procesada hasta este momento (fuentes secundarias y primarias), se realiza el diagnóstico predial y se estructura la ruta de implementación del procedimiento único. Esto se hace a partir de la construcción de los Documentos Preliminares de Análisis Predial, en los cuales se determina de manera tentativa la situación jurídica, física y de tenencia de los inmuebles

 <p>TODOS POR UN NUEVO PAÍS PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN</p>  <p>MINAGRICULTURA</p>	<h1 style="text-align: center;">FORMATO</h1> <h2 style="text-align: center;">ESTUDIOS PREVIOS CONVENIO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL</h2>	 <p>Agencia Nacional de Tierras JUNTOS ABRIMOS LAS PUERTAS AL PROGRESO</p>
--	--	--

(Artículo 24. Resolución 740 de 2017). La elaboración de estos documentos es progresiva, inician su construcción una vez es finalizado el ejercicio de cartografía social predial en una unidad de intervención territorial. Para la formulación del POSPR, los resultados de este análisis predial son presentados de manera agregada en el Diagnóstico Jurídico Catastral Preliminar a Nivel Municipal, documento que es analizado por las áreas misionales de la ANT con el fin de determinar actuaciones, recursos, metas e indicadores preliminares. Sumado a ello, en consonancia con las características del territorio se define la estrategia de mantenimiento que hará parte del POSPR del municipio intervenido.

El desarrollo de esta etapa, está acompañado de la definición de una estrategia de comunicaciones hacia el territorio que permita la difusión masiva de información clara y pertinente sobre el proceso de ordenamiento social. Así mismo, se realizan actuaciones administrativas sobre los expedientes de los procesos que se encuentran en curso bajo la vigencia de la normatividad anterior (Artículo 4. Resolución 740 de 2017).



La etapa de **elaboración** tiene dos objetivos para los POSPR: i) finalizar el proceso de construcción del plan para la respectiva aprobación por parte del Director de la ANT; y ii) socializar con la comunidad el contenido y alcance del Plan, definiendo con ellos la estrategia de seguimiento al mismo.

El proceso de construcción del POSPR inicia con la propuesta de las áreas misionales de la ANT a partir de los resultados presentados en el Diagnóstico Jurídico Catastral Preliminar a Nivel Municipal. Como fue mencionado en esta se define la estimación de tiempos, recursos humanos, físicos, financieros, metas e indicadores. Con esta información la Subdirección de Planeación Operativa construye el POSPR el cual debe presentar de manera agregada la propuesta realizada por las

	<div>FORMATO</div> <div>ESTUDIOS PREVIOS CONVENIO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL</div>	
---	--	---

áreas misionales, debe definir las acciones para la implementación de los ejes estratégicos y la estrategia de mantenimiento, y establecer la ruta de intervención territorial de acuerdo a las unidades de intervención definidas.

De acuerdo a lo establecido en el artículo 44 del Decreto Ley 902 de 2017, como resultado del proceso de formulación el documento de Plan debe contener:

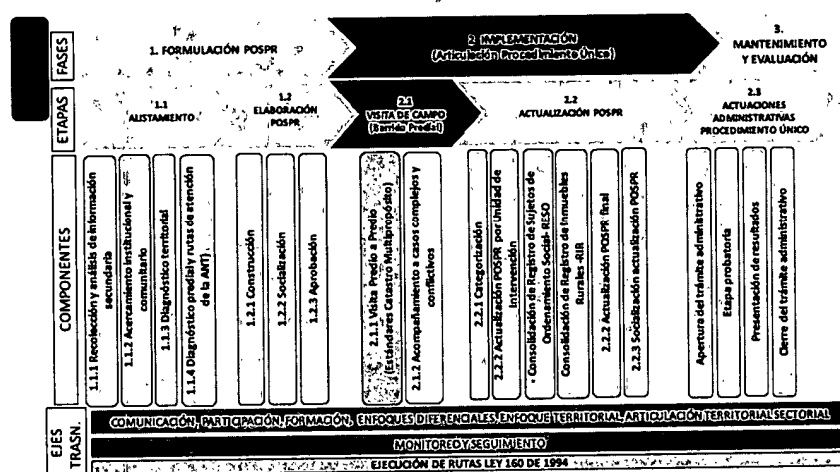
1. La caracterización predial preliminar: Identificación del número estimado de predios, tamaño, naturaleza. Caracterización que recoge la información catastral, de acuerdo a lo establecido por el artículo 62 del mismo decreto.
2. Caracterización preliminar de la población y actores nacionales y locales interesados y un mapa de actores construido que permita establecer las instancias participativas pertinentes para la implementación y mantenimiento del plan.
3. Identificación de territorios de ocupación posesión o propiedad colectiva de pueblos y comunidades étnicas.
4. Identificación preliminar de los propietarios, ocupantes y poseedores.
5. Mecanismos participativos de identificación de potenciales beneficiarios y sujetos de programas de acceso y formalización de tierras, conforme a las reglas del RESO.
6. Identificación de zonas que constituyan Restricciones y condicionantes para el ordenamiento territorial.
7. Identificación de zonas bajo protección patrimonial o procesos de restitución de tierras y derechos territoriales.
8. Identificación de las zonas destinadas al desarrollo de proyectos de utilidad pública e interés social.
9. Estimación de tiempo, de recursos humanos, físicos y financieros que se requieran para su implementación.
10. Propuesta de financiación.
11. Metas e indicadores preliminares y cronograma.
12. Estrategia para el mantenimiento del Ordenamiento Social de la Propiedad Rural.

La propuesta técnica de Plan de Ordenamiento Social de la Propiedad Rural validada al interior de la Agencia, antes de su aprobación por parte del Director, debe ser socializada con la comunidad y las autoridades locales, para que conozcan su contenido y a partir del mismo definan la estrategia de seguimiento institucional y comunitario. Una vez finalizada esta jornada, el Director de la Agencia mediante acto administrativo adoptará el respectivo POSPR.

 <p>TODOS POR UN NUEVO PAÍS PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN</p> <p>MINAGRICULTURA</p>	<p style="text-align: center;">FORMATO</p> <p style="text-align: center;">ESTUDIOS PREVIOS CONVENIO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL</p>	 <p>Agencia Nacional de Tierras</p> <p>JUNTOS ABRIMOS LAS PUERTAS AL PROGRESO</p>
--	--	---

3.1.1.2. Fase de implementación

Esta fase consiste en la puesta en marcha del Plan a través de la realización del Procedimiento Único de Ordenamiento Social de la Propiedad, el cual implica realizar el barrido predial para posterior y paulatinamente ir dando inicio a las actuaciones administrativas y de esa forma tomar las decisiones por parte de la ANT en materia de ordenamiento social de la propiedad rural. En este caso, los procesos administrativos especiales agrarios o de titulación de baldíos en curso se tramitarán conforme a los procedimientos establecidos en la Ley 160 de 1994 (Artículo 3. Resolución 740 de 2017).



Esta fase se compone de tres etapas: i) Visita de campo, cuyo componente es la visita predio a predio mediante la metodología de barrido predial; ii) Actualización POSPR, la cual cuenta con cinco componentes: Categorización, Informe para la actualización del Plan, Consolidación del Registro de Sujetos de Ordenamiento, Consolidación del Registro de Inmuebles Rurales y la Socialización de la actualización del POSPR; y iii) Actuaciones administrativas mediante el Procedimiento Único, este se compone de: Apertura del trámite administrativo, Etapa probatoria, Presentación de Resultados y el Cierre del trámite administrativo.

La etapa de **visita de campo**, consiste en la visita a la totalidad de los predios rurales ubicados en la zona focalizada con el fin de hacer el levantamiento de la información física, jurídica y social, teniendo en cuenta la metodología de catastro multipropósito. Adicionalmente, se pueden recibir medios de prueba, como declaraciones y documentos relativos a la ocupación, posesión, tenencia o propiedad de la tierra, así como oposiciones que se puedan presentar. Y capturar y documentar información acerca de la explotación económica y uso que se le esté dando al predio (Artículo 66.

	<div>FORMATO</div> <div>ESTUDIOS PREVIOS CONVENIO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL</div>	
---	--	---

Decreto Ley 902 de 2017. Artículo 31. Resolución 740 de 2017). En los casos que se considere necesario, se podrán adelantar ejercicios de cartografía social.

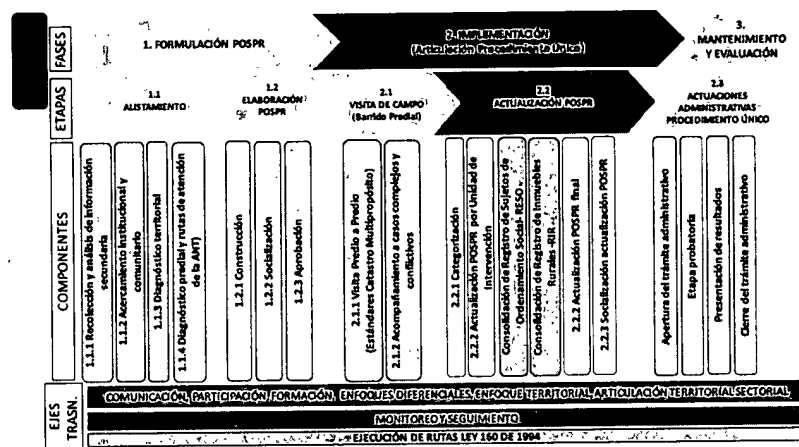
El barrido predial, preferiblemente, se hará de manera conjunta con la operación del catastro multipropósito o directamente por la ANT atendiendo los estándares definidos por la autoridad catastral. En aquellos casos en que la focalización para los POSPR se haga de manera posterior a la operación del catastro multipropósito, los resultados servirán de insumo para la formulación e implementación de los respectivos planes. En cualquiera de las situaciones, si durante el proceso probatorio de la fase administrativa del Procedimiento Único, la ANT, considera que se deben realizar visitas adicionales a los predios estos se pueden llevar a cabo, para ello se deben tener en cuenta lo establecido en el artículo 71 del Decreto Ley 902 de 2017.

Durante el desarrollo de las visitas predio a predio, se debe hacer el registro de los potenciales beneficiarios y sujetos de programas de acceso y formalización de tierras, conforme a lo establecido en el RESO; y la identificación de los predios que potencialmente pueden hacer parte del Registro Inmuebles Rurales (Artículo 31. Resolución 740 de 2017).

La planeación del barrido predial debe hacerse acorde con las unidades de intervención territorial definidas en el Plan de Ordenamiento Social de la Propiedad Rural, esto con la finalidad de facilitar la actualización del Plan y dar inicio, en la zona que ya culminó el proceso de visita predio a predio, de la segunda parte del Procedimiento Único en su fase de ejecución, al tiempo que avanza el barrido en el resto del Municipio. Con la información ordenada, depurada y clasificada del barrido predial las áreas misionales de la ANT competentes deben elaborar el Informe Técnico Jurídico Preliminar, el cual contiene la información detalla del inmueble y la definición de cual o cuales son las actuaciones que es necesario iniciar y ejecutar para los predios de la respectiva vereda (Artículo 32. Resolución 740 de 2017).

Etapa de **actualización del Plan**, este proceso se realiza progresivamente a partir de los resultados del barrido predial consolidados una vez es finalizada la visita a los predios en una unidad de intervención. Esta información hará parte integral del POSPR para efectos de su implementación, seguimiento, evaluación y mantenimiento (Artículo 5. Resolución 740 de 2017). En todos los casos, de ser necesario, la actualización significará reformular metas, cronogramas, plazos y costos de la intervención.

 <p>TODOS POR UN NUEVO PAÍS PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN</p> <p>MINAGRICULTURA</p>	<h1 style="margin: 0;">FORMATO</h1> <h2 style="margin: 10px 0 0 0;">ESTUDIOS PREVIOS CONVENIO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL</h2>	 <p>Agencia Nacional de Tierras</p> <p>JUNTOS ABRIMOS LAS PUERTAS AL PROGRESO</p>
--	---	---



La categorización tiene como objetivo ordenar, clasificar y depurar la información obtenida paulatinamente en el barrido predial, con la finalidad de ser remitida a las áreas de la ANT para su análisis, elaboración del Informe Técnico Jurídico Preliminar y alimentación del expediente de los predios. En el caso de identificar situaciones que no son de competencia de la Agencia las mismas serán remitidas a las entidades responsables.

Una vez las áreas cuenten con todos los informes técnicos jurídicos preliminares de la unidad de intervención, la Dirección respectiva resumirá y condensará la información en un solo documento dirigido a la Dirección de Gestión del Ordenamiento Social de la Propiedad. En este Informe Consolidado con los requerimientos de las Direcciones Técnicas, se debe informar cuantos inmuebles requieren continuar en la siguiente etapa del Procedimiento Único, cuántos predios están en informalidad, tienen títulos insuficientes para acreditar dominio ajeno, incumplen la función social de la propiedad sin justa causa, cuantos sujetos de ordenamiento no tienen tierra o requieren, por alguna situación una solución de acuerdo a las competencias de la ANT (Artículo 52. Resolución 740 de 2017).

El proceso de actualización del Plan de Ordenamiento Social de la Propiedad Rural tiene dos momentos:

- i) Titulación de baldíos, formalización privada y administración de derechos. La actualización de estos casos se podrá hacer una vez finalizado el barrido predial parcialmente a nivel veredal según la unidad de intervención territorial, alimentado el RESO con la información de los aspirantes para estas situaciones y elaborados los informes consolidados con los requerimientos de las Direcciones Técnicas.

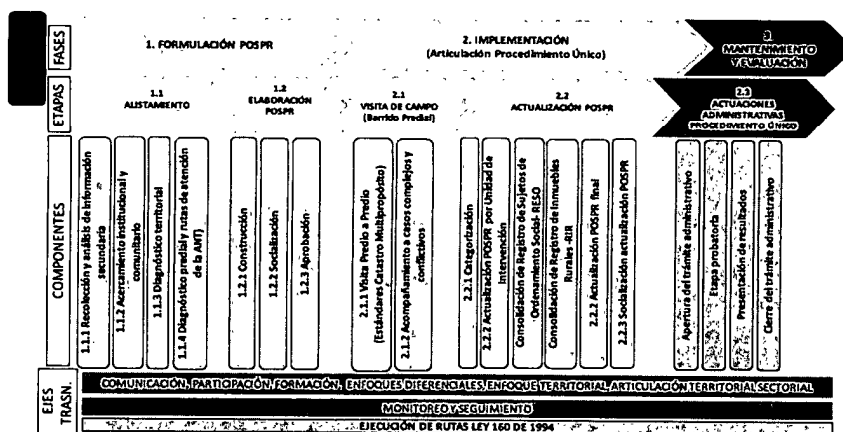
 <p>TODOS POR UN NUEVO PAÍS PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN</p>  <p>MINAGRICULTURA</p>	<p style="text-align: center;">FORMATO</p> <p style="text-align: center;">ESTUDIOS PREVIOS CONVENIO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL</p>	 <p>Agencia Nacional de Tierras JUNTOS ABRIMOS LAS PUERTAS AL PROGRESO</p>
--	--	--

- ii) Asignación de derechos sobre la tierra a quienes no la tienen bajo ningún concepto. El proceso de actualización en estos casos se hará una vez ha finalizado el barrido predial en la totalidad del área rural del municipio, alimentado el RESO con la información de los aspirantes de acceso a tierras y elaborado el informe consolidado con los requerimientos de las Dirección de Acceso a Tierra de la ANT. La necesidad de haber culminado el barrido predial para este caso, radica en que es necesario identificar la totalidad de los aspirantes para que entre ellos se pueda atender, conforme a las reglas del RESO, las necesidades de acceso a tierra de forma decreciente hasta agotar los recursos disponibles y atender con ellos la mayor cantidad posible de beneficiarios (Artículo 55. Resolución 740 de 2017).

En caso de no existir aún tierras en el fondo de Reforma Rural Integral, sólo se tendrá en cuenta los recursos disponibles en el Subsidio Integral de Tierras (SIAT) y se señalarán los beneficiarios a quienes se les pueda garantizar estos recursos u opciones de tierra. Una vez comprometidos todos los recursos del subsidio, los beneficiarios que continúen en orden descendiente en la lista del RESO, quedarán pendientes de la asignación de derechos sobre la tierra y su acceso dependerá del acopio de tierras para el Fondo o la asignación de nuevos recursos para el SIAT en el municipio.

Para la asignación de derechos sobre la tierra, y como elemento necesario para planificar la intervención en materia de acceso a tierras, previo a la actualización del Plan en este componente, la ANT debe contactar a los potenciales vendedores cuyos inmuebles estén inscritos en el Registro de Inmuebles Rurales, para verificar su intención de venta por lo valores pre-acordados en el momento del barrido predial (Artículo 56. Resolución 740 de 2017).

La actualización del POSPR debe ser socializado a las comunidades y autoridades locales de manera progresiva de acuerdo a los dos momentos descritos anteriormente.



	<p style="text-align: center;">FORMATO</p> <hr/> <p style="text-align: center;">ESTUDIOS PREVIOS CONVENIO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL</p>		
---	--	--	---

Con el Plan de Ordenamiento Social de la Propiedad Rural actualizado, se definen y ejecutan las actuaciones administrativas, bien sea en el marco de la Ley 160 de 1994 o del Procedimiento Único contemplado en el Decreto Ley 902 de 2017, según sea el caso. Para los procesos nuevos de titulación de baldíos, formalización privada y administración de derechos, las actuaciones pueden iniciarse una vez se haya ejecutado la totalidad del barrido predial en las veredas definidas como parte de la unidad de intervención. En los procesos iniciados bajo la Ley 160 de 1994 se podrán adelantar actuaciones administrativas desde la etapa de formulación del Plan.

3.1.1.3. Fase de mantenimiento y evaluación

Esta fase comprende las estrategias de seguimiento y evaluación a las actuaciones de la Agencia Nacional de Tierras en las zonas focalizadas tendientes a la consecución de los objetivos definidos en los respectivos Planes de Ordenamiento Social de la Propiedad Rural.


Las actividades a realizar en la fase de mantenimiento son:

- i) Elaborar los indicadores y desarrollar los instrumentos de seguimiento y evaluación a los Planes, esto bajo la responsabilidad de la Subdirección de Planeación Operativa de la Dirección de Gestión del Ordenamiento Social de la Propiedad Rural.
- ii) Fortalecimiento de las capacidades de las autoridades locales que contribuyan al ordenamiento social. Esto hace referencia a la promoción de las competencias de las entidades territoriales, la cualificación de su recurso humano y los ajustes institucionales necesarios para el ordenamiento.
- iii) Involucramiento de la comunidad de la comunidad en el proceso de seguimiento y evaluación del ordenamiento social en su territorio.
- iv) Desarrollo de estrategias que permitan el fomento de una cultura de la formalización y de gestión de la tierra.
- v) Articulación de la oferta de las entidades nacionales del sector que le apunten al desarrollo rural del municipio intervenido.
- vi) Evaluaciones periódicas sobre la situación de tenencia en el municipio intervenido.

4. MODALIDAD DE SELECCIÓN DEL COOPERANTE Y FUNDAMENTOS JURÍDICOS QUE SOPORTAN LA CONTRATACIÓN DIRECTA

El Convenio a suscribir se enmarca en los presupuestos del artículo 20 de la Ley 1150 de 2007, el cual modificó la Ley 80 de 1993, cuyo texto dice:

“Los convenios o convenios financiados en su totalidad o en sumas iguales o superiores al cincuenta por ciento (50%) con fondos de los organismos de cooperación, asistencia o ayudas

	<div>FORMATO</div> <div>ESTUDIOS PREVIOS CONVENIO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL</div>	
---	--	---

internacionales, podrán someterse a los reglamentos de tales entidades. En caso contrario, se someterán a los procedimientos establecidos en la Ley 80 de 1993. Los recursos de contrapartida vinculados a estas operaciones podrán tener el mismo tratamiento.

*Los convenios o convenios celebrados con personas extranjeras de derecho público u organismos de derecho internacional cuyo objeto sea el desarrollo de programas de promoción, prevención y atención en salud; convenios y convenios necesarios para la operación de la OIT; convenios y convenios que se ejecuten en desarrollo del sistema integrado de monitoreo de cultivos ilícitos; convenios y convenios para la operación del programa mundial de alimentos; convenios y convenios para el desarrollo de programas de apoyo educativo a población desplazada y vulnerable adelantados por la Unesco y la OIM; **los convenios o convenios financiados con fondos de los organismos multilaterales de crédito y entes gubernamentales extranjeros**, podrán someterse a los reglamentos de tales entidades (...)" (Subrayado y negrilla fuera de texto).*

A su vez el artículo 2.2.1.2.4.4.1 del Decreto 1082 de 2015, establece lo siguiente:

"Los convenios o convenios financiados en su totalidad o en sumas iguales o superiores al cincuenta por ciento (50%) con fondos de los organismos de cooperación, asistencia o ayudas internacionales, pueden someterse a los reglamentos de tales entidades incluidos los recursos de aporte de fuente nacional o sus equivalentes vinculados a estas operaciones en los acuerdos celebrados, o sus reglamentos, según el caso. En caso contrario, los convenios o convenios que se celebren en su totalidad o en sumas iguales o superiores al cincuenta por ciento (50%) con recursos de origen nacional se someterán al presente título."

De lo anterior se puede concluir que un convenio o contrato que cumpla con por lo menos una de las condiciones antes mencionadas podrá ser sometido a las normas y procedimientos del organismo de cooperación, asistencia o ayudas internacionales y no a los procedimientos establecidos en la Ley 80 de 1993. Basta solo con cumplir una de las excepciones.

Como se ha evidenciado en la contextualización de la OIM como actor cooperante de alto nivel en el análisis efectuado respecto de su idoneidad y experiencia, es una entidad de cooperación técnica, que ha trabajado de la mano con el gobierno de Colombia para la creación de planes y estrategias que conlleven a solucionar las diferentes problemáticas sociales que se han ido presentando con el tiempo. La OIM ha actuado como cooperante para garantizar el goce efectivo de los derechos sobre la tierra y de las comunidades en distintos frentes. Dado que se corresponden con su mandato de promover migraciones organizadas, se han implementado pilotos de protección de tierras, el programa de formalización masiva y apoyo al diseño institucional de entidades, como la Unidad de Restitución de Tierras - URT, la Superintendencia de Notariado y Registro - SNR (Delegada para Restitución de Tierras) y la Unidad de Planificación Rural Agropecuaria - UPRA, entre otras.

	FORMATO	
	ESTUDIOS PREVIOS CONVENIO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL	

La OIM para el caso que nos ocupa, destinará una contrapartida por valor de COP\$3.282.103.177, dentro de los cuales se incorporan recursos provenientes de los gobiernos de Canadá y Reino Unido, de modo que resulta aplicable la previsión normativa expuesta en el presente numeral.

5. EVALUACIÓN

En este Convenio se aplicarán los procedimientos e instrumentos estándar del Cooperante para el monitoreo y evaluación de programas y proyectos, en particular aquellos que permitan generar tableros de control sobre el estado de la ejecución técnica y financiera de cada una de las líneas definidas en la iniciativa. Las principales estrategias de monitoreo previstas son:

- 5.1. Elaboración, seguimiento y evaluación del plan de trabajo de manera conjunta con la ANT.
- 5.2. Comités técnicos operativos, periódicos y extraordinarios.
- 5.3. Seguimiento y evaluación del plan de monitoreo de indicadores e hitos de desempeño.
- 5.4. Generación de informes técnicos y financieros periódicos según los lineamientos del Cooperante y lo acordado con la ANT.

6. USO DE NOMBRES, EMBLEMAS O SELLOS DEL COOPERANTE Y DE LA AGENCIA

Salvo autorización expresa y escrita de las partes, ningún funcionario, agente o dependiente de la Agencia o del Cooperante podrá utilizar el nombre, emblema o sello oficial de la otra parte para fines publicitarios o de cualquier otra índole.

7. PROTECCIÓN DE DATOS Y CONFIDENCIALIDAD

Toda información, incluida la personal, que llegue a estar en posesión o en conocimiento de las partes en relación con el presente Convenio será considerada estrictamente confidencial.

Ningún dato personal podrá ser comunicado a un tercero sin la autorización previa por escrito de la persona interesada. En caso que el Cooperante recopile, reciba, utilice, transfiera o almacene cualquier dato personal por el ejercicio de las obligaciones derivadas del presente Convenio, acatará los principios de protección de datos existentes en Colombia. Las obligaciones prescritas en virtud de este artículo seguirán vigentes tras el vencimiento o la rescisión del presente Convenio.

	<div>FORMATO</div> <div>ESTUDIOS PREVIOS CONVENIO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL</div>	
---	--	---

8. PROPIEDAD INTELECTUAL

Toda propiedad intelectual y otros derechos de propiedad tales como patentes, derechos de autor, marcas registradas y propiedad de los datos derivados del Convenio serán de titularidad exclusiva de la ANT, incluidos, sin restricción alguna, los derechos para utilizar, reproducir, adaptar, publicar, y distribuir cualquier elemento o parte de este.

9. OBLIGACIONES DE LAS PARTES

9.1. Obligaciones de la Agencia

- 9.1.1. Coordinar conjuntamente con la OIM la ejecución del Convenio de Cooperación Internacional, realizando las recomendaciones que sean necesarias para el cumplimiento del objeto.
- 9.1.2. Ejecutar las actividades a su cargo, de acuerdo con lo establecido en el Convenio, en el Plan Operativo y cronograma.
- 9.1.3. Brindar apoyo técnico e institucional y aportar el conocimiento y experiencia específica requerida para la ejecución de las actividades a cargo de la AGENCIA, previstas en el Convenio de Cooperación Internacional, de acuerdo con el Plan Operativo y cronograma.
- 9.1.4. Realizar el aporte financiero a su cargo, de acuerdo con lo previsto en el Convenio de Cooperación Internacional.
- 9.1.5. Suministrar oportunamente la información requerida y necesaria para el desarrollo del Convenio de Cooperación Internacional.
- 9.1.6. Organizar conjuntamente con la OIM la realización de reuniones periódicas de coordinación y seguimiento al desarrollo del cronograma y avances de las actividades esperadas.
- 9.1.7. Desarrollar la ejecución del presente Convenio poniendo a disposición del mismo su infraestructura, experiencia y capacidad técnica, administrativa, jurídica y de gestión.
- 9.1.8. Realizar en la forma y condiciones pactadas el desembolso de los aportes.
- 9.1.9. Conformar y participar activamente en los Comités Técnico y Operativo.
- 9.1.10. Suministrar a la OIM la información técnica y administrativa que esté a su alcance y que sea necesaria para la ejecución del presente Convenio.
- 9.1.11. Gestionar el apoyo interinstitucional requerido para la adecuada ejecución del Convenio.
- 9.1.12. Hacer seguimiento a la ejecución del presente Convenio.
- 9.1.13. Ejercer, de manera conjunta con la OIM, la supervisión del Convenio.
- 9.1.14. Impartir, a nivel interno de la AGENCIA y en coordinación con la OIM, las instrucciones necesarias para la ejecución del objeto del Convenio.

	FORMATO		
	ESTUDIOS PREVIOS CONVENIO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL		

9.2. Obligaciones del Cooperante

- 9.2.1. Cumplir con los trámites, permisos, y requisitos aplicables en su condición de Organización intergubernamental que sean necesarios para la ejecución del Convenio.
- 9.2.2. Coordinar conjuntamente con la AGENCIA la ejecución del Convenio, realizando las recomendaciones que sean necesarias para la ejecución del objeto.
- 9.2.3. Ejecutar las actividades a su cargo y la consolidación de los productos.
- 9.2.4. Presentar informes financieros mensuales, en pesos colombianos, durante los días 20 al 25 del mes siguiente al periodo del informe, en el formato que la OIM utilice para ello.
- 9.2.5. Apoyar la implementación del plan estratégico de fortalecimiento, promoción y posicionamiento de la presencia y capacidad institucional de la AGENCIA en el territorio nacional.
- 9.2.6. Realizar los aportes a su cargo, de acuerdo con lo previsto en el Convenio de Cooperación Internacional.
- 9.2.7. Ofrecer su capacidad técnica y las buenas prácticas adquiridas para la buena ejecución del objeto del Convenio.
- 9.2.8. Entregar mensualmente a la AGENCIA, durante los días 20 al 25 del mes siguiente al periodo del informe y al finalizar el Convenio, un informe técnico de la ejecución de las actividades que se deriven del mismo, de acuerdo con los lineamientos establecidos por la AGENCIA y según lo establecido en el Plan Operativo.
- 9.2.9. Ejercer, **de manera conjunta con la AGENCIA**, la supervisión del convenio.
- 9.2.10. Gestionar la consecución de mecanismos idóneos para el seguimiento y monitoreo de los productos y acciones en campo, en el marco de la ejecución del Convenio de Cooperación Internacional.
- 9.2.11. Cumplir a cabalidad las obligaciones propias para el desarrollo del Convenio.
- 9.2.12. Conforme a los principios de protección de datos de OIM, garantizar la confidencialidad de la información sobre los beneficiarios a la que tenga acceso, a través del desarrollo de este Convenio y/o que se encuentre registrada en los respectivos sistemas de información tanto de la AGENCIA como de la OIM.

10. PLAZO DE EJECUCIÓN

El plazo para la ejecución del presente Convenio será a partir del cumplimiento de los requisitos para el perfeccionamiento y ejecución y hasta el 31 de julio de 2018.

11. LUGAR DE EJECUCIÓN

El objeto del presente Convenio se desarrollará a Nivel Nacional, en los municipios en los cuales se hará intervención; sin embargo, para efectos propios del mismo, se estipula como domicilio la

	<div>FORMATO</div> <div>ESTUDIOS PREVIOS CONVENIO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL</div>	
---	--	---

ciudad de Bogotá D.C., sede de la Agencia Nacional de Tierras: Calle 43 No 57-41 Bogotá – Colombia.

12. SUPERVISIÓN Y CONTROL DEL CONVENIO

La supervisión del presente Convenio será conjunta entre las Partes, para lo cual cada una designará como supervisor, respectivamente, i) Por la AGENCIA, el (la) Director (a) de Gestión de Ordenamiento Social de la Propiedad o quien designe por escrito la ordenadora del gasto y ii) por OIM, el Coordinador del programa Migración y Ruralidad.

En el evento de cambio de supervisor, no será necesario modificar el presente Convenio y la designación se efectuará mediante comunicación escrita, copia de la cual deberá remitirse a la Secretaria General de la AGENCIA y a la OIM.

En todo caso, el supervisor no podrá adoptar decisiones que impliquen la modificación de los términos y condiciones previstas en el presente Convenio, las cuáles únicamente podrán ser adoptadas por los representantes legales de las Partes debidamente facultadas, mediante la suscripción de las correspondientes modificaciones al Convenio.

13. COORDINACIÓN Y EJECUCIÓN DEL CONVENIO

El presente Convenio tendrá un Comité Técnico y Operativo, conformado por: (i) cuatro miembros designados por la OIM, o sus delegados/as; y (ii) en representación de la AGENCIA, el (la) Director(a) de Gestión de Ordenamiento Social de la Propiedad Rural, el (la) Subdirector(a) de Seguridad Jurídica, el (la) Subdirector(a) de Acceso a Tierras en Zonas Focalizadas y el (la) Subdirector (a) de Planeación Operativa, y podrá invitarse a los asesores líderes de las Unidades de Gestión Territorial (UGT).

13.1. Funciones del Comité Técnico y Operativo

- 13.1.1. Aprobar el Plan Operativo y las modificaciones a que haya lugar.
- 13.1.2. Coordinar la ejecución técnica y operativa del Convenio.
- 13.1.3. Revisar el avance sobre la ejecución de las acciones que se desarrollan en virtud del Convenio.
- 13.1.4. Concertar y definir los criterios y procedimientos operativos generales necesarios para el desarrollo del objeto del Convenio, así como mecanismos y acciones de coordinación.
- 13.1.5. Revisar el presupuesto general de ejecución conforme a los requerimientos del Convenio.
- 13.1.6. Evaluar mensualmente la ejecución financiera, técnica y administrativa del Convenio y proponer y aprobar los ajustes a que haya lugar con ocasión de la implementación.

	<div style="text-align: center;"> <h2>FORMATO</h2> <h3>ESTUDIOS PREVIOS CONVENIO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL</h3> </div>	
---	--	---

- 13.1.7 Establecer las directrices para la ejecución del Convenio, las cuales deberán ser acatadas por las partes comprometidas en el mismo.
- 13.1.8 Velar por la correcta inversión y ejecución de los recursos del Convenio.
- 13.1.9 Las demás que se definan y requieran para el cumplimiento del Convenio.

El Comité se reunirá como mínimo una vez al mes o extraordinariamente cuando se requiera, a solicitud de alguna de las partes. Bajo ninguna circunstancia, el Comité tendrá facultades para modificar el convenio, toda modificación debe hacerse por escrito, por mutuo acuerdo y debe estar firmada por los representantes legales de las Partes.

13.2. Comité Directivo

Se conformará un Comité Directivo que hará las veces de segunda instancia para efectos del Convenio. El Comité Directivo estará integrado, de manera indelegable por la Directora de Gestión de Ordenamiento Social de la Propiedad Rural, por parte de la Agencia, y el Coordinador del Programa de Migración y Ruralidad de la OIM Colombia.

El Comité tendrá las siguientes funciones:

- 1) Revisar los temas no resueltos en el Comité Técnico y Operativo y tomar las decisiones pertinentes.
- 2) Velar por el cumplimiento del objetivo del Convenio, coordinando su ejecución.
- 3) El Comité Directivo se reunirá cuantas veces sea necesario por convocatoria de cualquiera de las partes.

14. VALOR ESTIMADO DEL CONVENIO Y JUSTIFICACIÓN

El valor del presente Convenio de Cooperación Internacional es de **VEINTIOCHO MIL DOSCIENTOS OCHENTA Y DOS MILLONES CIENTO TRES MIL CIENTO SETENTA Y SIETE PESOS (\$28.282.103.177)** discriminados así: a) Por parte de la **AGENCIA**, la suma de hasta **VEINTICINCO MIL MILLONES DE PESOS M/CTE. (\$25.000.000.000)** amparados de la siguiente manera: i. La suma de **QUINCE MIL MILLONES DE PESOS, (\$15.000.000.000.00)** con cargo al Certificado de Disponibilidad Presupuestal No. 24217 de 2017; ii. La suma de **DIEZ MIL MILLONES DE PESOS (\$10.000.000.000.00)** con cargo al Oficio de Aprobación de Vigencias Futuras Ordinarias Gastos de Inversión Rad. 1-2017-079300 del 9 de octubre de 2017. b) Por parte de la OIM, un aporte por valor de **TRES MIL DOSCIENTOS OCHENTA Y DOS MILLONES CIENTO TRES MIL CIENTO SETENTA Y SIETE PESOS (\$3.282.103.177.00)**. En este caso, en el convenio se pacta como contrapartida, líneas de acción provenientes de dos Gobiernos extranjeros, el Reino Unido y

	<p style="text-align: center;">FORMATO</p> <p style="text-align: center;">ESTUDIOS PREVIOS CONVENIO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL</p>		
---	--	--	---

Canadá, de forma que queda amparado en las causales No. 6 y No. 7 (enlistadas) del Inciso 2, Artículo 20, de la Ley 1150 de 2007, ya que de una parte los fondos aportados por la organización para los convenios mencionados provienen de entes gubernamentales extranjeros como se mencionó.

14.1. CONTRAPARTIDA OIM

La OIM tiene como fortalezas:

- ✓ *Know How* - (conocimientos y capacidades)
 - En territorios en conflicto
 - Con población vulnerable (desplazados, desmovilizados, refugiados, niños desvinculados, entre otros)
- ✓ Alianzas con entidades territoriales departamentales y municipales.
- ✓ Alianzas con entidades privadas.
- ✓ Presencia institucional en las zonas de conflicto.
- ✓ Fortalezas administrativas y financieras.
- ✓ Estrategias de información comunitaria.
- ✓ Lecciones aprendidas y metodologías.

En ese orden, la OIM cuenta en su haber con insumos relativos a metodologías e instrumentos de seguimiento que han sido debidamente valorados en su sistema de productos del conocimiento, los cuales brinda como contrapartida técnica para la ejecución de los proyectos de cooperación.

En este caso, presentamos una serie de instrumentos y recursos, que corresponderían en su conjunto en la contrapartida técnica ofrecida por la OIM:

	DESCRIPCIÓN	COSTE	TIPOLOGÍA	ESTADO	FUENTE VERIFICACIÓN INVERSIÓN
Fortalecimiento comunitario	Guía Metodológica en Formación en Pedagogía para la Paz para Adolescentes y Jóvenes	\$91.207.272	Producto conocimiento - PC	del Metodología elaborada, se haría transferencia	Certificación valoración PC
	Estrategia Psicosocial de Acompañamiento Familiar a Comunidades Vulnerables	\$416.361.009	Producto conocimiento - PC	del Metodología elaborada, se haría transferencia	Certificación valoración PC
	Guía para el abordaje pedagógico de los derechos de las mujeres y de personas con orientaciones sexuales e identidades de género no hegemónicas	\$221.468.599	Producto conocimiento - PC	del Metodología elaborada, se haría transferencia	Certificación valoración PC
	Maletín divulgador de los decretos ley étnicos 4633 y 4635 de 2011	\$619.624.699	Producto conocimiento - PC	del Metodología elaborada, se haría transferencia	Certificación valoración PC
Ente institución	Manual para la formalización de la tenencia de predios rurales (Actualización conforme a la legislación pertinente)	\$110.000.000	Elaboración producto del conocimiento - PC	Manual elaborado, pero se haría actualización conforme a lineamientos legales vigentes	Certificación valoración PC

 TODOS POR UN NUEVO PAÍS PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN  MINAGRICULTURA	<h1 style="text-align: center;">FORMATO</h1> <h2 style="text-align: center;">ESTUDIOS PREVIOS CONVENIO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL</h2>	 Agencia Nacional de Tierras JUNTOS ABRIMOS LAS PUERTAS AL PROGRESO
---	--	---

Inversión directa en actividad operativas del proyecto	Guía metodológica para la formulación de programas integrales de desarrollo rural con enfoque territorial	\$183.098.187	Producto del conocimiento - PC	Metodología elaborada, se haría transferencia	Certificación valoración PC
	Adopción incrementada del enfoque territorial para la gestión de proyectos de desarrollo rural sostenibles, por parte de los gobiernos nacional, departamental y municipal.	\$123.457.934	Acción en territorio	Línea de intervención proyecto y ejecución, DRET Canadá por ejecutar	Certificación ejecución en el marco del proyecto - Contrapartida
	Incrementar el conocimiento y destrezas entre autoridades clave para el sostenimiento y réplica del enfoque territorial del desarrollo rural integral.	\$123.457.934	Acción en territorio	Línea de intervención y ejecución, proyecto DRET Canadá por ejecutar	Certificación ejecución en el marco del proyecto - Contrapartida
	apoyo a Gobernaciones y Alcaldías para liderar los Consejos Municipales de Desarrollo Rural (CMDR) y los Consejos Seccionales de Desarrollo Agropecuario (CONSEA)	\$123.457.934	Acción en territorio	Línea de intervención y ejecución proyecto DRET Canadá por ejecutar	Certificación ejecución en el marco del proyecto - Contrapartida
	Proveer asistencia técnica continua a Gobernadores y Alcaldes sobre temas de DRET para la articulación con los planes de desarrollo regional	\$123.457.934	Acción en territorio	Línea de intervención proyecto DRET Canadá por ejecutar	Certificación ejecución en el marco del proyecto - Contrapartida
	Apoyo al diseño e implementación del paquete normativo para la ejecución del Acuerdo Uno de la Habana	\$208.156.432	Acción en territorio	Línea de intervención proyecto Reino Unido, por ejecutar	Certificación ejecución en el marco del proyecto - Contrapartida
	La Caja de Herramientas de fortalecimiento organizacional DRET, consiste en un compendio de herramientas que convergen en un Programa Multimodal de Formación que se aborda de acuerdo a las características y necesidades de cada asociación, y de cada productor, resultado del diagnóstico y caracterización de las asociaciones, determinando el camino formativo a seguir: Que contiene: 17 Cartillas de trabajo - 6 Manuales para el Facilitador - 6 Cartillas de actividades - Herramienta Ficha de Caracterización- Juegos y actividades lúdicas - Herramienta Registro de Asociados - Preguntón - Herramienta Fondo Rotatorio- Sopa de letras - Pendones- Escalera.	\$429.095.984	Elaboración producto del conocimiento - PC	Línea de intervención proyecto DRET Canadá por ejecutar	Certificación valoración PC
	Equipo técnico objetivos 2 y 3 de los PORPS	\$509.259.259		Inversión directa en el proyecto	Certificación ejecución en el marco del proyecto - Contrapartida
TOTAL				\$3.282.103.177	

	<p style="text-align: center;">FORMATO</p> <p style="text-align: center;">ESTUDIOS PREVIOS CONVENIO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL</p>		
---	--	--	---

En este caso, las contrapartidas técnicas ofrecidas por la OIM hacen parte de los distintos componentes que integran el desarrollo rural, los cuales deben ser tenidos en cuenta al momento de diseñar las estrategias de desarrollo del sector.

Se soporta en la participación activa de las comunidades, que conocen a profundidad las necesidades y potencialidades de sus territorios.

El Desarrollo Rural de acuerdo con esta perspectiva debe ser abordado de una manera integral, teniendo en cuenta las siguientes dimensiones:

1. Biofísica y ambiental
2. Económica productiva
3. Social y cultural
4. Política e institucional

Con el fin de dar integralidad a la intervención, se complementa con la provisión de bienes y servicios rurales, a través de la implementación de fortalecimientos en líneas de diversas políticas públicas, cuya integración es necesaria para el desarrollo.

NOTA: Se anexa desagregación de la contrapartida. El Registro de Contrapartida de OIM hará parte del cuerpo del convenio.

Se colige de lo anterior que la OIM comporta una serie de características y condiciones propias, históricamente trabajadas y depuradas, que lo ubican en una posición estratégica para la Agencia Nacional de Tierras.

15. DESEMBOLSOS

La Agencia desembolsará, de la vigencia 2017 su aporte en dinero así:

1. Un primer desembolso por la suma de TRES MIL MILLONES DE PESOS (\$3.000.000.000,00), una vez se apruebe por parte del supervisor del convenio el documento preliminar de análisis de las actividades en el marco de la ruta a implementar
2. Un segundo desembolso por la suma de CINCO MIL CUATROCIENTOS MILLONES DE PESOS (\$5.400.000.000,00), una vez se presente y se apruebe por parte del Comité Técnico y Operativo el Plan Operativo de Actividades (POA).
3. Un tercer desembolso por la suma de SEIS MIL SEISCIENTOS MILLONES DE PESOS (\$6.600.000.000,00), una vez se presente y se apruebe por parte del Comité Técnico y

 <p>TODOS POR UN NUEVO PAÍS PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN</p>  <p>MINAGRICULTURA</p>	<p style="text-align: center;">FORMATO</p> <hr/> <p style="text-align: center;">ESTUDIOS PREVIOS CONVENIO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL</p>	 <p>Agencia Nacional de Tierras JUNTOS ABRIMOS LAS PUERTAS AL PROGRESO</p>
--	--	--

Operativo un primer informe de las actividades adelantadas, de los resultados establecidos según la fase de formulación de la ruta.

Para la vigencia 2018, desembolsará su aporte en dinero así:

4. Un cuarto y último desembolso por la suma de DIEZ MIL MILLONES DE PESOS (\$10.000.000.000,00), una vez sea aprobado por el Comité Técnico y Operativo un segundo informe de las actividades adelantadas, de los resultados establecidos según la fase de formulación de la ruta.

Los documentos soporte para los desembolsos deberán ser avalados por el Supervisor del Convenio.

Todos los desembolsos están sujetos a la disponibilidad del Programa Anual Mensualizado de Caja – PAC.

La OIM dependerá de la recepción de los recursos para dar continuidad y cumplimiento a las actividades derivadas del convenio. Los desembolsos se efectuarán mediante giro o consignación en la fecha en que se efectúe el desembolso. Los recursos se desembolsarán a la siguiente cuenta, así:

Cooperante	Banco	Número de Cuenta
OIM	Citibank - Corriente	0067477111

Los recursos aportados por la AGENCIA de acuerdo a los numerales 1, 2 y 3 tendrán que ser ejecutados y/o comprometidos antes del 31 de diciembre de 2017.

16. BIENES ADQUIRIDOS

Los equipos, suministros y bienes de otro tipo que sean adquiridos con fondos de la Contribución serán propiedad de la OIM durante la ejecución del Convenio. Al final del Convenio, en el momento de la liquidación, se definirán los bienes que se le transferirán a LA **AGENCIA**. La OIM recibirá los aportes de la **AGENCIA** con arreglo a su reglamento, normas y directrices. Los APORTES estarán sujetos exclusivamente a los procedimientos de auditoría externa e interna previstos en el reglamento, las normas y las directrices financieras de la OIM.

	<h1 style="text-align: center;">FORMATO</h1> <h2 style="text-align: center;">ESTUDIOS PREVIOS CONVENIO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL</h2>	
--	--	---

17. ANÁLISIS DE RIESGOS

De acuerdo con lo establecido en el artículo 4° de la Ley 1150 de 2007, en el Decreto 1082 de 2015, así como en el *"Manual para la Identificación y Cobertura del Riesgo en los Procesos de Contratación"*, expedida por la Agencia Nacional Colombia Compra Eficiente, respecto de la presente contratación directa, en razón a la naturaleza del objeto del convenio, el tiempo de ejecución y su valor, la Agencia Nacional de Tierras ha identificado los riesgos que se presentan en la siguiente matriz de riesgo:

No.	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Calificación Total	Prioridad (Categoría)
1	General	Interno	Planeación	Operacional	Selección de la modalidad de contratación inadecuada para el bien servicio u obra necesitado	Vicios en el proceso de selección	Probable (4)	Mayor (3)	6	Alto
2	General	Interno	Planeación	Operacional	Que la descripción del bien o servicio requerido no sea clara	No suscripción del convenio	Improbable (2)	Mayor (4)	6	Alto
3	General	Externo	Selección	Sociales o políticos	Falta de capacidad de la Entidad Estatal para promover y adelantar la suscripción del convenio, incluyendo el riesgo de seleccionar un socio no idóneo o que se encuentren incursos en alguna inhabilidad o incompatibilidad.	Selección de socio no idóneo	Improbable (2)	Mayor (2)	4	Bajo
4	General	Interno	Ejecución	Operacional	Dificultad en trámites legales	Incumplimiento de lo convenido.	Improbable (2)	Mayor (4)	6	Alto
5	General	Externo	Ejecución	Regulatorio	Anomalías en terreno que pongan en riesgo la integridad de los equipos de trabajo en el cumplimiento del objeto convenido	Actuaciones judiciales en contra de las partes del convenio	Improbable (2)	Mayor (4)	6	Alto
6	General	Externo	Ejecución	Operacional	Incumplimiento en el pago de salarios o prestaciones sociales al personal vinculado a la ejecución del Convenio.	Afectación en la ejecución del convenio e incumplimiento de las obligaciones pactadas.	Improbable (2)	Mayor (4)	6	Alto

	FORMATO	
	ESTUDIOS PREVIOS CONVENIO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL	

No.	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	Descripción (Qué puede pasar y cómo puede ocurrir)	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Probabilidad	Impacto	Calificación Total	Prioridad (Categoría)
7	General	Interno	Ejecución	Operacional	Demoras por parte de la Entidad en las aprobaciones de los productos y/o informes desarrollados por el cooperante.	Afectación en la ejecución del control.	Improbable (2)	Mayor (4)	6	Alto
8	General	Externo	Ejecución	Regulatorio	Cambios regulatorios o reglamentarios (jurídicos, financieros, tributarios, ambientales, etc.)	Alteración de las condiciones de ejecución del Convenio, generando afectación de la ecuación contractual.	Improbable (2)	Mayor (4)	6	Alto
9	General	Externo	Ejecución	Operacional	Deficiencia en la calidad de los productos resultado de la ejecución del convenio	No adecuada satisfacción de las necesidades proyectadas a cubrir con el Convenio.	Improbable (2)	Mayor (4)	6	Alto
10	General	Externo	Ejecución	Sociales o políticos	Cambio en la situación política, sistema de gobierno o en las condiciones sociales del país.	Retrasos en la ejecución del Convenio.	Improbable (2)	Mayor (4)	6	Alto
11	General	Externo	Ejecución	Financiero	Demoras en la consecución de recursos para cumplimiento del objeto del convenio.	No cumplimiento del objeto del convenio o demoras en su ejecución.	Posible (3)	Mayor (4)	7	Alto

FORMATO

ESTUDIOS PREVIOS CONVENIO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL

Forma de Mitigarlo:

No.	¿A quién se le asigna?	Tratamiento/ Controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento			¿Afecta el equilibrio económico del Convenio?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
			Probabilidad	Impacto	Calificación Total y Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
1	ANT	Revisión clara del objeto condiciones del convenio para establecer el ajuste a la norma de la modalidad de selección	Raro(1)	Bajo(1)	Bajo	No	Grupo de Contratación	Desde la elaboración de los estudios Previos	Hasta la suscripción del convenio	Control Directo del proceso	Durante la etapa precontractual
2	ANT	Análisis de la Ruta de los planes de ordenamiento social de la propiedad	Raro	Bajo	Bajo	No	Grupo de Contratación	Desde la elaboración de los estudios Previos	Hasta la suscripción del convenio	Control Directo del proceso	Durante la etapa precontractual
3	ANT	Estudio de capacidad, idoneidad y experiencia del cooperante	Raro	Bajo	Bajo	No	Grupo de Contratación	Desde la elaboración de los estudios Previos	Hasta la suscripción del convenio	Control Directo del proceso	Durante la etapa precontractual
4	ANT - COOPERANTE	Análisis previo de todas las variables de orden legal en la ejecución del convenio, tales como permisos, licencias, etc.	Raro	Bajo	Bajo	No	Grupo de contratación y supervisor del Convenio	Desde la elaboración de los estudios Previos	Hasta la liquidación del Convenio	Control Directo del proceso	Durante la etapa precontractual y durante la ejecución del convenio
5	ANT - COOPERANTE	Estableciendo la articulación institucional de vida y siguiendo los protocolos del DAICMA	Improbable	Bajo	Bajo	No	Supervisor del convenio	Desde el inicio en la ejecución del convenio	Hasta la liquidación del Convenio	Verificación del cumplimiento de los protocolos e informes de trabajo en campo	Durante la ejecución del convenio

 TODOS POR UN NUEVO PAÍS PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN  MINAGRICULTURA	FORMATO	 Agencia Nacional de Tierras JUNTOS ABRIMOS LAS PUERTAS AL PROGRESO
	ESTUDIOS PREVIOS CONVENIO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL	

No.	¿A quien se le asigna?	Tratamiento/ Controles a ser implementados	Impacto después del tratamiento			¿Afecta al equilibrio económico del Convenio?	Persona responsable por implementar el tratamiento	Fecha estimada en que se inicia el tratamiento	Fecha estimada en que se completa el tratamiento	Monitoreo y revisión	
			Probabilidad	Impacto	Calificación Total y Categoría					¿Cómo se realiza el monitoreo?	Periodicidad ¿Cuándo?
6	COOPERANTE	Seguimiento en Comités a la ejecución del convenio	Raro	Bajo	Bajo	No	Supervisor del Convenio	Desde el inicio en la ejecución del Convenio	Hasta la liquidación del convenio	A través de informes y seguimiento a la ejecución	Permanentemente durante la ejecución del convenio y hasta su liquidación
7	ANT	Actividades de supervisión adecuadas	Raro	Bajo	Bajo	No	Supervisor del Convenio	Desde el inicio en la ejecución del Convenio	Hasta la liquidación del convenio	Ejecución juiciosa de las actividades de supervisión	Permanentemente durante la ejecución del convenio y hasta su liquidación
8	ANT	Validación de normatividad aplicable por parte de la Oficina Asesora Jurídica	Raro	Bajo	Bajo	No	Supervisor del Convenio	Desde el inicio en la ejecución del Convenio	Hasta la liquidación del convenio	Revisión de la normativa aplicable	Permanentemente durante la ejecución del convenio y hasta su liquidación
9	COOPERANTE	Seguimiento en Comités a la ejecución del convenio	Raro	Bajo	Bajo	No	Supervisor del Convenio	Desde el inicio en la ejecución del Convenio	Hasta la liquidación del convenio	A través de informes y seguimiento a la ejecución	Permanentemente durante la ejecución del convenio y hasta su liquidación
10	ANT - COOPERANTE	Actualización en temas sociopolíticos	improbable	Menor	Bajo	No	Supervisor del Convenio	Desde el inicio en la ejecución del Convenio	Hasta la liquidación del convenio	Conocimiento y actualización en temas sociopolíticos	Permanentemente durante la ejecución del convenio y hasta su liquidación
11	ANT	Determinación oportuna de flujo de caja y PAC	raro	Menor	Bajo	No	Secretaría General - Subdirección Administrativa y Financiera	Desde el inicio en la ejecución del Convenio	Hasta la liquidación del convenio	PAC	Permanentemente durante la ejecución del convenio y hasta su liquidación

Así mismo, se han identificado los riesgos que podríamos encontrar dentro de la ejecución del Convenio de cooperación y que se discriminan a continuación:

	FORMATO	
	ESTUDIOS PREVIOS CONVENIO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL	

	Categoría	Valoración
PROBABILIDAD	Raro (puede ocurrir excepcionalmente)	1
	Improbable (puede ocurrir ocasionalmente)	2
	Posible (puede ocurrir en cualquier momento futuro)	3
	Probable (probablemente va a ocurrir)	4
	Casi cierto (ocurre en la mayoría de circunstancias)	5

Nota 1: Los riesgos del presente numeral fueron analizados, de conformidad con las reglas señaladas en el documento CONPES 3714/2011.

Nota 2: Los riesgos previsibles asignados al socio cooperante se entienden incorporados a la propuesta del socio, así en caso que el riesgo se materialice éste no podrá alegar el desequilibrio económico del convenio en el entendido de que aceptó tal asignación.

18. GARANTÍAS

Teniendo en cuenta que se trata de un convenio de cooperación interinstitucional con un organismo de carácter internacional, la Agencia Nacional de Tierras considera que dada la naturaleza del mismo, no se exigirá mecanismo de cobertura alguno; es decir, para el presente caso prescinde de la constitución de cualquier tipo de garantía.

En los anteriores términos dejamos plasmados los estudios previos para la celebración del convenio de cooperación que tiene por objeto el implementar un proyecto con enfoque educacional en autogestión de derechos sobre la tierra, que fortalezca capacidades de la población rural vulnerable y desplazada, así como de la institucionalidad de los territorios rurales afectados por situaciones de desplazamiento, como estrategia de mejoramiento del acceso a la tierra y consolidación democrática en zonas rurales.

Se firma en Bogotá D.C., a los **19 OCT. 2017**



JULIANA CORTÉS GUERRA

Directora de Gestión de Ordenamiento Social de la Propiedad

Elaboró: Luis Eduardo Páez / Mauricio Cortés
Revisó: Tatiana Santos / Roger Ramírez
Aprobó: Juliana Cortés Guerra